

**Окомина Екатерина Анатольевна**

к.э.н., доцент,

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого,

г. Великий Новгород,

Российская Федерация

## **ОРГАНИЗАЦИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*In article problems of the organization of budgeting in the course of introduction of management accounting at the enterprise are considered: formation of the nomenclature of budget, use of system of the balanced indicators of an assessment of activity of the centers of responsibility, organization of the budgetary control and audit of system effectiveness of budgeting.*

Эффективность функционирования организации определяется степенью удовлетворения запросов управленческого персонала в необходимой информации.

Не подлежит сомнению, что решение проблем учетно-аналитического обеспечения системы управления организацией должно иметь комплексный характер и основываться на важнейшем функциональном компоненте информационной области управления – управленческом учете.

На основе информации, сформированной в рамках управленческого учета, используются такие функции системы управления предприятием, как планирование, организация, контроль и оценка деятельности [1].

Формирование достоверного и рационального потока информации о производственной деятельности организации первоначально проводится в рамках применения функций учета, а выявление резервов роста производства продукции и их количественная оценка – с использованием функции анализа, необходимые компоненты для которого формируются путем регистрации и накопления экономической информации в форме бюджетов и отчетов об их исполнении (управленческой отчетности).

Для контроля выполнения показателей, предусмотренных в бюджетах, специалистами предлагается в систему бюджетирования включить подсистему бюджетного контроля, которая предполагает составление, наряду с бюджетами на предстоящий период, отчетов об их исполнении за истекшее время, а также сравнение плановых и фактических показателей, анализ отклонений и причин их возникновения.

Данные о полученных отклонениях фактических показателей от запланированных позволяют принимать управленческие решения в отношении сотрудников организации, которые отвечают за исполнение бюджетов, корректировать и уточнять планируемые показатели на следующий бюджетный период, определить проблемные области, которые требуют первоочередного внимания.

В настоящее время, по мнению ученых, бюджеты составляются без учета стратегических целей организации, а анализ деятельности сводится к объяснению отклонений между текущими и бюджетными показателями. Но для эффективной организации бюджетирования необходимо увязать бюджетные статьи с факторами, влияющими на достижение цели.

Совершенствование учетно-аналитического обеспечения управления производственной деятельностью заключается в разработке оценочных индикаторов целевой направленности и определении их информационного наполнения. На их основании выстраивается стратегия управления организацией, оценивается результативность и эффективность управления. Показатели оценки деятельности предприятия и каждого центра ответственности (структурного подразделения) должны включать: оценочные индикаторы развития производства, привлечения ресурсов, сбережения ресурсов, качества продукции.

Система бюджетирования в этом случае будет обеспечивать прозрачную, оперативную взаимосвязь результатов не только с факторами, повлиявшими на их получение, но и с целями организации.

В процессе организации бюджетирования на предприятиях необходимо в рамках внутреннего контроля проводить аудит бюджетной отчетности и аудит эффективности системы бюджетирования.

Аудит бюджетной отчетности представляет собой гарантии того, что операционные и финансовые бюджеты проверяемого хозяйствующего субъекта содержат показатели, реальные для достижения, и объективно отражают планируемые результаты финансово-хозяйственной деятельности организации, движение денежных средств и статьи прогнозного баланса, а отчетность об исполнении бюджетов, кроме этого, включает точные фактические показатели для осуществления анализа.

Аудит документации, связанной с формированием бюджетов и отчетности об их исполнении, включает в себя проверку: справочной информации, документов системы бюджетирования, промежуточных расчетов, методики расчетов отдельных показателей и статей бюджетов, последовательности формирования бюджетов, организации внутреннего контроля.

Таким образом, цель аудита эффективности системы бюджетирования – определить, является ли система

бюджетирования объективной, экономичной, результативной [2].

Внедрение и использование предлагаемых рекомендаций позволят повысить эффективность системы бюджетирования и контроля, качество управленческих решений.

#### **Список использованных источников**

1. Долгих Т.С. Теоретические подходы к формированию системы управленческого учета // Международный бухгалтерский учет. – 2014, № 27. – С. 2-5.
2. Никулина С.Н. Контрольные аспекты бюджетирования перерабатывающей организации агропромышленного комплекса // Международный бухгалтерский учет, 2014. – № 26. – С. 33-43.