

Рудківський Олег Анатолійович

к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій і адміністрування,
Житомирський державний технологічний університет, м. Житомир

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ НА ОСНОВІ ІНТЕГРАЛЬНОГО ПОКАЗНИКА ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА

Illuminated two approaches to calculating the integral efficiency indicator of company's logistic system.

В дослідженнях багатьох авторів мало приділено уваги оцінці ефективності логістичної стратегії підприємства, проте в окремих дослідженнях присутні спроби здійснити оцінку ефективності прийнятої логістичної стратегії, в т.ч. і на основі інтегрального показника логістичної стратегії підприємства [1-2].

Запропоновано у дослідженнях розраховувати та застосовувати інтегральний показник ефективності логістичної системи підприємства на основі оцінки ефективності логістичних процесів планування, постачання, виробництва, розподілу та зворотних потоків, аналізу результатів логістичної діяльності підприємств порівняно з кращими показниками у власній галузі та інших галузях, аналізу відповідності провідним практикам логістичного управління [1]. Також на основі цього показника запропоновано розраховувати інтегральний показник ефективності логістичної стратегії, який враховує рівень ефективності логістичної системи до та після впровадження логістичної стратегії в діяльності підприємства [2].

При здійсненні оцінки ефективності логістичної стратегії на основі інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємства потребує уточнення методика розрахунку інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємства. Можна виокремити два підходи для розрахунку цього показника:

1) розрахунок інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємства здійснюється із врахуванням рівня важливості кожної складової показника;

2) розрахунок інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємства здійснюється без врахування рівня важливості кожної складової показника.

Перший підхід розрахунку інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємств потребує визначення рівнів важливості складових показника: показника бізнес-процесів в логістичній системі підприємства, показника результатів логістичної діяльності підприємств порівняно з кращими показниками у власній галузі та інших галузях, показника відповідності провідним практикам логістичного управління. На основі цих складників розрахунок інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємства матиме наступний вигляд:

$$I_{ef} = I_{БП} \times q_{БП} + I_{ПР} \times q_{ПР} + I_{БМ} \times q_{БМ} , (1)$$

де: $I_{БП}$, $I_{ПР}$, $I_{БМ}$ – показники відповідно розвитку бізнес-процесів, використання провідних практик логістичного управління та порівняння з кращими показниками в галузі (значення показників знаходяться в межах від 0 до 1);

$q_{БП}$, $q_{ПР}$, $q_{БМ}$ – рівні важливості відповідно показників розвитку бізнес-процесів, використання провідних практик логістичного управління та порівняння з кращими показниками в галузі (значення рівнів важливості знаходяться в межах від 0 до 1, а їх сума дорівнює 1).

Другий підхід розрахунку інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємств передбачає рівну важливість показників бізнес-процесів в логістичній системі підприємства, результатів логістичної діяльності підприємств порівняно з кращими показниками у власній галузі та інших галузях, відповідності провідним практикам логістичного управління. На основі цих показників розрахунок інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємства матиме інший вигляд:

$$I_{ef} = \sqrt[3]{I_{БП} \times I_{ПР} \times I_{БМ}} , (2)$$

Враховуючи інтегративну природу логістичної стратегії у діяльності підприємства та специфіку логістичної діяльності сучасних підприємств слід зазначити, що в діяльності підприємства не можна виділяти менш чи більш важливі сфери, а тому більш доцільним в оцінці ефективності логістичної стратегії підприємства є саме другий підхід. Тому варто рекомендувати розрахунок інтегрального показника ефективності логістичної системи підприємства без врахування рівня важливості кожної складової показника, як середнє геометричне добутку складових. Така оцінка буде найбільш адекватною сучасним вимогам та не потребуватиме визначення рівнів важливості складових показника.

Список використаних джерел

1. Рудківський О.А. Інтегративний підхід до оцінки розвитку логістичної системи молокопереробного підприємства / О. А. Рудківський // Ефективна економіка. – 2013. – №9. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2337>.

2. Рудківський О.А. Формування логістичної стратегії молокопереробного підприємства та ефективність її реалізації: інтегративний підхід / О. А. Рудківський // Херсонський науковий вісник. – 2014. – №9. – С. 136-140.