

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА СИСТЕМА ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ (СППР) В УПРАВЛІННІ ФІНАНСУВАННЯМ ВИРОБНИЧИХ ВИТРАТ

Предметом управління фінансуванням витрат є спожиті ресурси підприємства у процесі кругообігу господарських засобів з точки зору їх мінімізації. При цьому необхідно знижувати спожиті ресурси на одиницю продукції як у речово-натуральному виразі, так і у вартісному.

Мета управління витратами – підвищення ефективності виробництва на основі вирішення таких завдань:

- нормування всіх видів ресурсів, які використовуються для виробництва продукції;
- контроль за дотриманням норм методом фіксації у спеціальних документах відхилень від норм;
- зміна норм на основі нової техніки і технології, впровадження наукових розробок, удосконалення організації праці тощо;
- удосконалення системи управління;
- розробка системи управління витратами;
- стимулювання працівників за зниження ресурсів на одиницю продукції.

Сучасний світ вимагає швидкого і точного прийняття рішення щодо того чи іншого завдання і особливо це актуально у виробництві, де важливо швидко й правильно прийняти рішення, бо від цього залежатиме прибуток даного підприємства. Для цього використовують автоматизовані системи підтримки прийняття рішень, які, в першу чергу, радять користувачу даної системи найбільш оптимальне на їх погляд рішення, а саме рішення вже приймається користувач. Автоматизація управління також удосконалюється і вона вже значно спростила роботу працівників підприємств.

За основну мету маємо створити на базі існуючого варіанту автоматизації управління виробничими витратами систему, яка дозволяє вести централізоване управління – створити нову систему, з широкою базою вихідних даних та з використанням каналів зв'язку, яка максимально задовольнить всіх учасників процесів під час вирішення задачі по управлінню виробничими витратами для підприємства, параметризувати витрати й документи, а також одержати набір режимів аналізу, звітності й друкованих форм документів.

Виходячи з цих позицій, для аналізу проблеми класифікації СППР потрібно виділити відповідні типи систем.

Найвідомішими є такі чотири «школи» (види) СППР:

- аналіз рішень (Decision Analysis);
- числення рішень (Decision Calculus)
- дослідження рішень (Decision Research);
- процес упровадження (Implementation Process).

Кожна з них являє собою окремих напрям щодо перспективи створення СППР, хоча в «чистому вигляді» застосовується рідко. Узагальнення й аналіз альтернативних шкіл СППР можна проводити шляхом виділення їх однакових та відмінних характеристик.

Відмінності в методах можуть бути виявлені щодо розгляду і оцінювання ключових аспектів, ролі і впливу системи підтримки.

Управлінський процес на виробництві досить складний, оскільки вимагає узгодженості функцій постачання запасами, переробки вантажу, розподілу замовлень і виробництва продукції. Управління на виробництві охоплює усі основні функціональні галузі, що розглядаються на мікрорівні. Тому управлінський процес на підприємстві є набагато ширшим, ніж технологічний процес, і забезпечує :

- замовлення матеріалів (постачання запасів);
- контролю за поставками;
- контроль за виконанням плану;
- контроль за дотриманням норм (витрат на виготовлення продукції);
- розрахунок витрат на матеріали (запаси);
- розрахунок заробітної плати робітників.

При проектуванні бази знань для підтримки прийняття рішень було обрано задачу оброблення замовлення матеріалів.

Рішення про те, який конкретно метод чи субметод (або їх комбінацію) можна застосувати для підтримки прийняття рішень стосовно обраної задачі, є результатом отримання відповідей на ряд запитань. Центральним аспектом цього процесу вважається зіставлення аналітичних задач (і підзадач) та можливих методів і субметодів їх розв'язання, які є в розпорядженні розроблювачів системи.

Дана СППР «Управління фінансуванням виробничих витратами» враховує функціональну галузь (стратегічне планування), перспективу рішень (тактичні рішення), фазу процесу прийняття рішень (вибір можливих варіантів рішень).

У ході дослідження було обгрунтовано необхідність проектування бази знань для підтримки прийняття рішень в управлінні виробничими витратами на підприємстві.

Система може бути в подальшому застосована працівниками різних підприємств. Використання автоматизованої системи має такі переваги:

- зручність у використанні;
- простота;

- швидкість оброблення інформації.

Створена інформаційна система з управління виробничими витратами, призначена для виконання розрахунків витрат на виробництво.

У результаті проектування було створено інформаційну систему, що характеризує предметну область „Управління виробничими витратами” і призначена для задоволення інформаційних потреб директорів підприємств, які хочуть контролювати та вдало керувати підприємством.

Спроектвана інформаційна система є досить оптимальною для використання на підприємствах, які випускають продукцію. Проте сучасні потреби користувачів передбачають реалізацію широкого кола додаткових функцій, а саме: синхронізація з іншими базами даних, зокрема базою даних інформаційної системи, забезпечення захисту інформації тощо. Це потребує створення більш досконалої інформаційної системи, проте розроблена СППР є основою самої системи управління виробничими витратами.