

ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА ПІДПРИЄМСТВІ

В сучасних умовах господарювання, в період стрімких коливань на ринку, високої та жорсткої конкуренції, у компаній зростає потреба в отриманні якісної, ґрунтовної та достовірної облікової інформації. Адже отримання повних та актуальних облікових даних, дає можливість оцінити та проконтролювати роботу внутрішніх підрозділів, стан підприємства, перспективні та слабкі напрямки розвитку. На основі аналізу такої інформації менеджери приймають свої управлінські рішення, вносять поправки та роблять прогнози щодо подальшого розвитку компанії. У зв'язку з активним розвитком інвестиційних процесів та потребою підприємств в інвестиціях, задля оновлення виробничих потужностей, зменшення трудомісткості процесів та витрат, у суб'єктів господарювання виникає потреба у створенні системи внутрішнього контролю фінансових інвестицій та забезпечення їх ефективного функціонування.

Правильна організація системи внутрішнього контролю на підприємстві забезпечує збереження майна, підвищує ефективність роботи структурних підрозділів, дає можливість раціональніше використовувати фінансові та матеріальні ресурси, що в цілому впливає і на подальші фінансові результати діяльності. Саме тому, питання належно організованого внутрішнього контролю фінансових інвестицій суб'єктами господарювання є таким актуальним та необхідним на сьогодні та в перспективі.

Основним суб'єктом системи внутрішнього контролю на підприємстві є керівник та менеджери, які здійснюють контроль та аналіз інвестиційної діяльності на підприємстві. Для полегшення управлінської діяльності суб'єктів внутрішнього контролю за фінансовими інвестиціями можна поділити на декілька структурних рівнів. До першого, найвищого органу контролю, відноситься власник підприємства. Саме на нього покладаються основні на найбільш відповідальні рішення щодо проведення інвестиційних проектів. Помічниками на цьому етапі є Рада директорів, засновники та спостережна рада. До другого ієрархічного рівня можна віднести структурний підрозділ, відділ, який займається управлінням та контролем за здійсненням фінансових інвестицій. Очолює зазвичай його керівник відділу фінансових інвестицій. До складу такого підрозділу відносять і фінансового менеджера, облікові служби та юридичний відділ, адже саме вони здійснюють контроль за правомірністю дій та законністю проведення різноманітних інвестиційних операцій та діяльністю в цілому. До третього структурного рівня відносять окремо сформовану на підприємстві службу внутрішнього контролю, на чолі з керівником підрозділу.

Важливою складовою організації системи внутрішнього контролю є розробка спеціального внутрішньофірмового стандарту (документу), в якому б визначались обов'язки та завдання працівників служби контролю, мета створення такого підрозділу. Розробка вказаного внутрішнього документу дасть можливість не тільки ознайомити та чітко встановити завдання колективу контролерів, а й окреслить напрями діяльності та можливі перспективи розвитку підприємства при правильній та злагодженій роботі відділу працівників.

Для вдосконалення роботи системи внутрішнього контролю на підприємстві потрібно конкретно визначити та закріпити функції контрольних органів, які б змогли координувати діяльність служби внутрішнього контролю. Це дасть можливість уникнути інформаційних та облікових помилок, підвищить ефективність та результативність діяльності всієї компанії.

Достатньої уваги в ході організації внутрішнього контролю фінансових інвестицій потребує і процес документування. Адже для отримання повної та невикривленої інформації, контролер має якісно та чітко документально оформити результати перевірок.

Організація роботи системи внутрішнього контролю має бути єдиним взаємопов'язаним механізмом, який охоплює цілу низку процедур та методик, починаючи від створення інформаційної бази, закінчуючи узагальненим звітом з результатами перевірки. Якісна та належна організація внутрішнього контролю фінансових інвестицій, потребує чимало вмінь та зусиль, додаткових витрат з бюджету підприємства. Вона має сприяти стабільному розвитку компанії, має надавати повну та неупереджену інформацію про стан інвестиційної діяльності на підприємстві. Система внутрішнього контролю фінансових інвестицій має давати змогу власнику в повній мірі оцінити ефективність роботи внутрішніх інвестиційних підрозділів та впевненість в раціональному використанні всіх наявних фінансових ресурсів. Вона має сприяти зниженню ризиків управління та підвищити оперативність прийняття рішень, що є складним та багатофакторним процесом, який потребує подальших досліджень.