

## **САНАЦИЯ КАК МЕХАНИЗМ ПРЕОДОЛЕНИЯ СИСТЕМЫ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Под неплатежеспособностью понимается неспособность должника вовремя исполнить требования кредитора (кредиторов) по платежным обязательствам, т.е. не имеет возможности выплатить долги по наступившим обязательствам.

Установление неплатежеспособности должника является основанием для определения его экономической несостоятельности и банкротства. Для оценки платежеспособности предприятия используются такие коэффициенты как: текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами, обеспеченности обязательств активами. После проводится анализ данных коэффициентов и сравнивается с установленными нормативами. Если значения удовлетворяют нормам, то предприятие является платежеспособным, а в ином случае, ему понадобится процедура ликвидации, либо санации.

Под ликвидацией понимается процесс приостановления деятельности организации и продаж ее имущества.

Санация – процедура конкурсного производства по восстановлению платежеспособности должника и взаимоотношений его и кредиторов, т.е. направлена на финансовое оздоровление предприятия. Санация вводится экономическим судом на основании поданного заявления должника, либо кредитора.

Помимо судебной санации, можно также ограничиться внесудебными мерами финансового оздоровления, которые включают в себя досудебную санацию.

Под досудебной санацией понимаются меры по предупреждению возникновения экономической несостоятельности предприятия ещё до обращения в хозяйственный (экономический) суд с заявлением о признании должника банкротом, а также процедуры по обеспечению стабильной и эффективной деятельностью предприятия и его финансового оздоровления.

Одной из мер досудебного оздоровления можно выделить реструктуризация долгов. Но в РБ данную меру используют очень редко. Лучшим выходом будет пойти на возбуждение дела о банкротстве, но банкротство – крайняя мера, % взыскания у нас очень невелик, лучше договариваться и реструктурировать

В РБ санация в приоритете, так как большинство предприятий по форме собственности государственные. Что касается зарубежной практики, например, в Болгарии и Румынии не делают ставку на банкротство, но проводили списание долгов, выдавали выгодные кредиты, вкладывали государственные средства в санацию предприятий. В таких странах как Латвия, Польша, Эстония, Чехия и т.д. проводили довольно жесткую финансовую политику на ликвидацию убыточных предприятий. [2]

В Республике Беларусь в соответствии с Законом «Об экономической несостоятельности (банкротстве)»:

Ст.9 Должник вправе подать в хозяйственный суд заявление о своей экономической несостоятельности (банкротстве) (далее – заявление должника) при наличии одного из следующих оснований:

- неплатежеспособность должника приобретает устойчивый характер;
- неплатежеспособность должника имеет устойчивый характер.

Ст.12 Правом на подачу заявления кредитора о признании должника экономически несостоятельным (банкротом) (далее – заявление кредитора) обладают кредиторы, представитель работников должника – по обязательствам, вытекающим из трудовых и связанных с ними отношений. [1]

Согласно методическим рекомендациям постановления Министерства экономики РБ от 1 марта 2014 г. №58 план санации должен включать в себя следующие пункты: общая часть, анализ производственно-хозяйственной деятельности и финансового состояния, организация производства и управления, маркетинг и сбыт, производство и снабжение, технология, кадровый состав, финансы. При создании плана должна быть достигнута не только цель по восстановлению платежеспособности предприятия, но и повышение конкурентного положения организации, переход на кардинально новую ступень развития. Заиклившись только на платежеспособности и не осуществляя преобразование бизнеса в соответствии с модифицирующей обстановкой рыночной внешней среды, организация спустя некоторое время вновь неминуемо придет к кризису.

К способам восстановления платежеспособности должника относят: взимание дебиторской задолженности; репрофилирование производства; выполнение обязательств должника собственником имущества должника, либо учредителями должника или иными третьими лицами; оказание финансовой помощи должнику; ликвидация убыточных производств; продажа части имущества должника; уступка требования должника; предоставление отсрочки и рассрочки выплаты налогов, сборов; продажа предприятия должника как имущественного комплекса; размещение в установленном порядке дополнительной эмиссии ценных бумаг и иные меры.

Если посмотреть на мировой опыт, то можно заметить, что в основном оздоровление происходит за счёт ликвидации и прихода нового собственника. В Республике Беларусь также принимается процедура по смене владельца. Ярким примером является Минский часовой завод, который во время процедуры банкротства был «очищен», а в дальнейшем продан новому собственнику.

В РБ очень маленький процент предприятий, являющиеся экономически несостоятельными, пользуются процедурой санации. Поскольку для санации нет достаточных финансовых средств, то воспользоваться данной процедурой для предприятий становится проблематично. Проблема заключается в том, что не создан предусмотренный Законом Республики Беларусь "Об экономической несостоятельности (банкротстве)"

специализированный фонд финансовой поддержки предприятий, проходящих банкротство. Принятые в 2002 году нормативные документы по внесудебному финансовому оздоровлению не имеют под собой финансовой основы и опираются, в основном, на административный ресурс. Поэтому реально на успешную санацию могут рассчитывать не более 2-3 процента организаций. [3]

Несмотря на данную проблему, имеется немало примеров, когда предприятия восстанавливали свою платежеспособность в ходе процедуры банкротства с санацией. Более успешными примерами предприятий, которые использовали данную процедуру можно отметить:

1.Калинковичская мебельная фабрика. С начала работы в условиях санация был определён курс на техническое переоснащение, т.е. начали приобретать современное оборудование, так же удалось привлечь инвестиции в основной капитал. Внедрение нового оборудования и проведенная модернизация оборудования позволили повысить производительность труда, сократить электроэнергию, изучить новые виды продукции, снизить отходы производства. Все эти меры в комплексе привело к положительным изменениям структуры затрат на производство: уменьшились трудовые и энергетические затраты входящие в себестоимость продукции. Одним из преимуществ являлось, сохранение численности работников на мебельном комбинате. Она осталась практически неизменной.

2.Калинковичский завод бытовой химии. Началом стал инвестиционный проект, который был направлен на реконструкцию предприятия. Проект предусматривал расширение производственных мощностей, реконструкцию складов, административно-бытового корпуса, центральной заводской лаборатории. А также в свою очередь большую роль сыграла спонсорская помощь, которую оказал РУП ПО «Белоруснефть».

3.ОАО «Слонимский авторемонтный завод». В стадии санации было продано неликвидное имущество, модернизировали систему маркетинга и благодаря изменениям в хозяйственной деятельности была восстановлена платежеспособность завода.

Можно заметить, что хорошо проведенный анализ предприятия, эффективно проработанные меры санации, позволяют более точно выявить существующие проблемы на предприятии и в полной мере предоставить план по выведению его из сложившейся ситуации.

Таким образом, санационные мероприятия является финансовой и экономической процедурой улучшения состояния предприятия, как организационно-правового характера, так и производственно-технического, а сравнивая различные формы санаций можно выбрать наиболее приемлемый и эффективный вариант её осуществления.

#### **Список использованной литературы:**

1. Закон Республики Беларусь: Закон от 13 июля 2012 №415-З «Об экономической несостоятельности (банкротстве)» // База данных «Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь». URL: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11200415> (дата обращения: 20.10.2018)

2. О больших и малых проблемах банкротства // Банкротство в Республике Беларусь. URL: <http://kay.by/op/bigandsmallproblemb.html> (дата обращения: 22.10.2018)

3. Санация-цивилизованный путь из кризиса экономически несостоятельных предприятий // Банкротство в Республике Беларусь. URL: <http://kay.by/op/2003sanaciacoool.html> (дата обращения: 22.10.2018)