

Вериго А.В.
старший преподаватель
Полоцкий государственный университет
Короткевич А.И.
к.э.н., зав. кафедрой банковской экономики
Белорусский государственный университет
(Республика Беларусь)

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Как отмечает Гиляровская Л.Т., эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности выражается в финансовых результатах. По ее мнению, финансовый результат – это обобщающий показатель анализа и оценки эффективности (неэффективности) деятельности хозяйствующего субъекта на определенных стадиях (этапах) его формирования [1]. Исследуя вопросы управления формированием финансовых результатов прежде всего необходимо определиться с объектом управления. Основным финансовым результатом деятельности любого предприятия является прибыль – «конечный финансовый результат деятельности предприятия, характеризующий его эффективность» [2]. Также к абсолютным финансовым результатам деятельности хозяйствующих субъектов относятся доходы и расходы по видам деятельности, к относительным – показатели рентабельности.

Основой организации финансов страховых организаций является страховая деятельность. Однако прибыль от страховой деятельности может занимать далеко не лидирующее место в структуре прибыли страховщика. В общемировой практике в условиях развитого стабильно функционирующего страхового рынка основным источником получения прибыли страховых организаций является инвестиционная деятельность. Наибольший удельный вес в структуре инвестиционных ресурсов приходится на сформированные страховые резервы, которые в силу своей экономической природы и специфики деятельности страховых организаций, основанной на законе больших чисел и теории вероятности, способны генерировать наибольшую часть прибыли страховщика. Такое распределение прибыли в разрезе видов деятельности страховой организации свидетельствует ее качестве. В этой связи перед финансовым менеджером стоят разноплановые и взаимосвязанные задачи – с одной стороны, выбор наиболее выгодного направления размещения средств страховых резервов, а с другой – обеспечение финансовой устойчивости, платежеспособности страховой организации, соблюдение требований белорусского законодательства по размещению и инвестированию средств страховых резервов.

В современных условиях хозяйствования проблема повышения эффективности управления формированием финансовых результатов страховых организаций является сложной и многоплановой, решение которой требует системного подхода. Под управлением финансовыми результатами предприятия понимают комплекс мероприятий по управлению кредитно-денежными отношениями предприятия, реализуемых в определенном порядке ответственной структурой для решения взаимосвязанных задач восстановления, укрепления и расширения финансов [3].

Выделяют три основных направления управления финансовыми результатами: 1) управление доходами; 2) управление расходами; 3) управление прибылью. Среди основных этапов управления выделяют: прогнозирование, планирование, организацию, регулирование, стимулирование, учет, анализ, контроль.

К числу основных задач финансового менеджмента страховой организации направленных на эффективное управление финансовым результатом относятся: задачи финансового планирования; задачи мониторинга финансового состояния; задача формирования сбалансированного страхового портфеля; задачи тарификации; задачи формирования страховых резервов; задача формирования рационального инвестиционного портфеля; задача оценки финансового состояния страховой компании [4, с. 362].

Реализация эффективного управления формированием финансовых результатов страховых организаций требует разработки следующих основных этапов:

- 1) постановка целей управления формированием финансовых результатов;
- 2) определение задач в контексте поставленных целей;
- 3) разработка критериев эффективности управления формированием финансовых результатов применительно к каждой цели управления;
- 4) формирование организационно-методического обеспечения достижения поставленных целей управления формированием финансовых результатов в соответствии с разработанными критериями эффективности.

Представим краткую характеристику первых трех этапов.

1. Постановка целей управления формированием финансовых результатов. Как было отмечено выше в основе организации финансов страховой организации лежат теория вероятности и закон больших чисел, следствием чего является снижение уровня расходов и убыточности страховых операций в связи с расширением уровня охвата страхового поля. С учетом указанной специфики страхования среди основных целей управления формированием финансовых результатов можно выделить: а) управление прибылью от страховой деятельности как основным источником генерирования прибыли страховщика; б) управление комплексным показателем рентабельности страховой и инвестиционной деятельности; в) управление продажами с целью максимизации выручки (сумм страховых взносов) компании; г) максимизация прибыли по всем видам деятельности с учетом уровня развития страхования и условий функционирования страховой организации.

2. Определение задач в контексте поставленных целей. Основными задачами являются: оптимизация затрат (оценка состава, структуры, выявление резервов оптимизации, рекомендации по снижению и др.); пересмотр тарифной политики страховщика, в части определения допустимого уровня снижения цены страховой услуги; увеличение темпов роста сумм взносов; снижение коэффициента затрат; снижение стоимости капитала; переход к инвестиционной деятельности как основному источнику генерирования прибыли; оптимизация структуры финансовых результатов; повышение качества формируемых видов прибыли и др.

3. Разработка критериев эффективности управления формированием финансовых результатов применительно к каждой поставленной цели управления. В качестве критериев эффективности могут выступать различные показатели, характеризующие способность субъектов хозяйствования в срок и в полном объеме выполнять свои финансовые обязательства, определяющие степень зависимости от внешних источников финансирования, абсолютные и относительные финансовые результаты деятельности (показатели прибыли и рентабельности). Применительно к процессу управления формированием финансовых результатов страховых организаций такими критериями могут являться темпы роста следующих показателей: прибыли от страховой деятельности; прибыли от страховых операций; прибыли от инвестиционной деятельности; чистой прибыли; сумм полученных страховых взносов (премий); сумм выплат страховых возмещений (обеспечений); расходов на ведение дела; доходов от инвестиционной деятельности; сумм сформированных страховых резервов. Дополнительные показатели: количество заключенных договоров страхования, размер страховых сумм, количество выплат.

Список использованных источников:

1. Гиляровская Л.Т. Экономический анализ: Учебник для вузов. – 2-е изд., доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. – 615 с.
2. Маркарьян Э.А., Герасименко Г.П., Маркарьян С.Э. Экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник / Э.А. Маркарьян, Г.П. Герасименко, С.Э. Маркарьян – Ростов н/Д: Феникс, 2005. – 560 с.
3. Бригхэм Юджин Ф. Энциклопедия финансового менеджмента / пер. с англ. – М.: РАГС, «ЭКОНОМИКА», 2002. – 624с.
4. Алиев, Б.Х. Страхование: учебник / Б.Х. Алиев, Ю.М. Махдиева. Юнити-Дана, 2012. – 415 с.