

УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ БАНКУ: НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ

Дослідження здійснювалося на прикладі діяльності ПАТ «Кредобанк». Фінансову структуру ПАТ «Кредобанк» пропонуємо будувати з трьох рівнів. На першому рівні фінансової структури розміщуються центри прибутку або профіт-центри. На другому рівні фінансової структури ПАТ «Кредобанк» розміщуються центри витрат підтримки, обслуговування та забезпечення бізнесу. На третьому рівні фінансової структури ПАТ «Кредобанк» розміщуються центри витрат загального управління, які не можна закріпити за певним бізнес-напрямком, оскільки вони здійснюють обслуговування діяльності банку в цілому.

Побудова трьохрівневої фінансової структури дозволить ПАТ «Кредобанк» залишатися лідером на ринку банківських послуг в Україні, сприятиме оптимізації та спрощенню контролю за результатами діяльності як бізнес-напрямків, так і банку в цілому, підвищить ефективність бюджетування та трансфертного ціноутворення.

Також банку можна запропонувати вдосконалити систему врахування фактора ризику в розрахунку собівартості продуктів банку.

У порівнянні з традиційною системою управлінського обліку та контролю витрат банку, ризик-орієнтований підхід до управлінського обліку і контролю витрат полягає в тому, що нарахування витрат та контроль за їх списанням в банку здійснюється з урахуванням ризиків його діяльності в межах концепції «COSO».

Концепція ризик-орієнтованого управлінського обліку та внутрішнього контролю, заснованого на визначенні та моніторингу рівня ризику, прийнятного для банку, передбачає включення ризикової компоненти в усі бізнес-процеси банку та розрахунок собівартості банківських продуктів.

Також у роботі запропоновано шляхи удосконалення управління доходами в банках та підвищення ефективності бюджетування.

Система управління доходами банку включає в себе планування доходів банку, контроль за виконанням планів та аналіз доходів банку. Планування доходів банку базується на використанні трьох основних систем: стратегічне планування доходів банку, поточне та оперативне планування доходів банку.

З метою удосконалення планування доходів банку потрібно здійснювати розподіл загальних цільових показників регіональної мережі для кожного обласного управління на основі коефіцієнтів розподілу.

Недоліком системи планування діяльності на прикладі ПАТ «Кредобанк» є відсутність розроблених методичних рекомендацій відносно складання планів доходів окремих банківських відділень. Слід зазначити, що традиційний підхід, який спирається на пропорційний розподіл планових показників діяльності регіональних підрозділів, є недоречним, оскільки не спроможний врахувати регіональні особливості функціонування територіальних підрозділів філій.

Отже, з урахуванням регіональних особливостей діяльності банківських відділень та визначення їх рейтингу дозволять встановити справедливі пропорції розподілу планових фінансових показників і налагодити взаємозв'язки між філією і її відділеннями.