

## **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА РБ**

Материально-техническое обеспечение строительства представляет собой организованный процесс комплектных поставок всех видов материально-технических ресурсов в строгом соответствии с технологической последовательностью производства строительно-монтажных работ.

Система МТО строительства в условиях рынка ориентирована на сеть предприятий промышленности и стройиндустрии, транспортных и энергетических организаций, научно-исследовательских, проектных, учебных и других учреждений, хозяйств. Она направлена на обеспечение строительства необходимыми материально-техническими ресурсами.

В Республике Беларусь задачи и функции материально-технического обеспечения выполняет министерство архитектуры и строительства РБ.

Министерство разрабатывает и реализует государственную техническую политику в области строительства, архитектуры, градостроительства, промышленности строительных материалов, инвестиционной деятельности в строительстве.

Министерство обладает правом законодательной инициативы, разрабатывает проекты законодательных актов, а также заключает международные соглашения и договоры по роду своей деятельности.

Оценивая в целом ситуацию на товарном рынке строительных материалов, можно констатировать, что предприятия работают в условиях, характеризующихся достаточной свободой предпринимательской деятельности, которая зафиксирована законодательно: они обладают необходимой хозяйственной самостоятельностью по отношению к управленческим и властным государственным структурам, имеют доступ практически ко всем ресурсам, свободны в выборе контрагентов при совершении торгово-закупочных и хозяйственных операций, самостоятельно распоряжаются получаемым доходом, выбирают направления развития своей деятельности, руководствуясь целями получения максимальной прибыли.

Цели МТО строительных предприятий:

- своевременное обеспечение строительного производства необходимыми видами ресурсов требуемого качества и количества;
- улучшение использования ресурсов: повышение производительности труда, фондоотдачи, обеспечение ритмичности строительных процессов, сокращение оборачиваемости оборотных средств, повышение эффективности инвестиций и другие показатели;
- анализ организационно-технического уровня строительного производства и качества строительно-монтажных работ, услуг, позволяющий разработать предложения по повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции, работ, услуг.

Для достижения перечисленных целей на строительном предприятии необходимо постоянно выполнять следующие работы:

- 1) проведение маркетинговых исследований рынка поставщиков строительных материалов, конструкций, изделий, полуфабрикатов и др. Выбор поставщиков рекомендуется осуществлять исходя из следующих требований: наличие у поставщиков лицензии и достаточного опыта работы в данной области, высокий организационно-технический уровень производства, надежность и прибыльность работы, обеспечение конкурентоспособности выпускаемых строительных материалов и др.
- 2) нормирование потребности в конкретных материально-технических ресурсах;
- 3) разработка организационно-технических мероприятий по снижению норм и нормативов расхода материально-технических ресурсов;
- 4) поиск каналов и форм материально-технического обеспечения строительного производства;
- 5) разработка материальных балансов;
- 6) планирование МТО строительного производства;
- 7) организация обеспечения строительными материалами, конструкциями, изделиями, полуфабрикатами и другими материалами рабочих мест;
- 8) учет и контроль использования материально-технических ресурсов;
- 9) организация сбора и переработки отходов строительного производства;
- 10) анализ эффективности использования материально-технических ресурсов;
- 11) стимулирование работы по улучшению использования материально-технических ресурсов.

В зависимости от этих функций определены соответствующие службы МТО строительного производства:

- служба материально-технического снабжения, которая должна своевременно обеспечивать и регулировать поставки для производственного процесса сырья, полуфабрикатов, комплектующих деталей. Кроме того, органы снабжения и сбыта обеспечивают выполнение услуг в объеме, номенклатуре и в сроки, установленные хозяйственными договорами;

- служба складирования и хранения материалов, топлива, сырья и готовой продукции, которые обеспечиваются складским хозяйством, являющимся производственно-технической базой системы снабжения и сбыта;
- производственно-технологическая служба комплектации готовой продукции. Она особенно важна, так как возведение зданий и сооружений требует поставки комплекта сборных элементов строго по календарным графикам. Поэтому служба производственно-технологической комплектации обеспечивает подбор изделий и конструкций строго в определенном количестве и номенклатуре, в заданные сроки по суточным и часовым графикам, согласованным со строительными организациями;
- служба инструментального хозяйства и технологической оснастки. Она должна обеспечивать производство инструментом, приспособлениями, технологической оснасткой, формами высокого качества при минимальных издержках на их производство.
- служба ремонтно-механических производств, которая должна обеспечивать рабочее состояние большого и сложного парка оборудования, машин путем их ремонта и модернизации. Четкая работа этой службы в большой степени определяет результаты работы строительного предприятия;
- служба транспортных процессов, которая обеспечивает перемещение внутри строительной площадки и вне ее огромных масс фузов, необходимых для нормального функционирования производственного процесса. Особенно точной и ритмичной работы требует технологический транспорт, связывающий отдельные процессы в единую производственную систему.

Организация обслуживания строительного производства включает: МТО, энергетическое, ремонтное, транспортное и складское хозяйства, контроль качества. К основным задачам этого процесса следует отнести:

- определение данного строительного производства в системе обеспечения материально-техническим и ресурсами и системе менеджмента качества;
- определение целей деятельности рассматриваемого строительного производства;
- формирование заданий и работ по выполнению целей;
- разработку структуры службы обеспечения материально-техническими ресурсами и определение ее функций;
- определение факторов и показателей деятельности создаваемой службы;
- реализация стратегических тактических и оперативных планов работы службы обеспечения материально-техническими ресурсами, применяя прогрессивные подходы менеджмента;
- обеспечение контроля и мотивации выполнения планов;
- анализ эффективности работы этой службы.

В современных условиях в строительстве распространены следующие формы (методы) обеспечения ресурсами: через товарно-сырьевые биржи; прямые связи; аукционы, конкурсы; спонсорство; собственное производство и др. Конкретную форму (метод) обеспечения материально-техническими ресурсами строительное предприятие выбирает исходя из их особенностей, продолжительности их получения, количества предложений, а также качества, цены и других факторов.

Таким образом, МТО является формой распределения средств производства на основе организационных связей и договоров между поставщиками и потребителями напрямую или через посредника. Оно в значительной мере предопределяет результативность строительного производства, оказывая непосредственное воздействие на использование производственных фондов, ритмичность производства СМР, себестоимость, производительность труда, продолжительность строительства и другие показатели.

### **Используемая литература**

1. Аналитическое обозрение «Функции материально-технического обеспечения Республики Беларусь» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL <http://minsk-city.belstat.gov.by/> — Дата доступа: 28.10.2019.
2. Министерство архитектуры и строительства Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL: <http://www.mas.gov.by/> — Дата доступа: 28.10.2019.