

ДЕТАЛЬНЫЙ И ДИАГНОСТИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ В ОЦЕНКЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ

Все экономические теории считают главными источником роста- инновации. Особым источником роста, позволяющим развиваться как отдельному экономическому субъекту, так и всей системе в целом, является инновационный потенциал.

Экономический потенциал включает в себя множество взаимосвязанных и взаимозависимых потенциалов: коммерческий, кадровый, производственный, технический, финансовый, инвестиционный, организационный и инновационный потенциалы. Каждый из них определяет цели и возможности предприятия в каком-либо сегменте. Взаимосвязь данных потенциалов помогает при определении инновационной стратегии развития предприятия, разработки, производства и внедрения инноваций, и обеспечивает конкурентоспособность продукции, и в следствие конкурентоспособность системы.

Одним из важнейших этапов эффективного управления инновационной деятельностью предприятия является оценка инновационного потенциала (здесь и далее-ИП), не только на заданный момент, но и в динамике. При оценке ИП используют данные анализа внутренней среды предприятия, в которую входят анализ продукции, ресурсов, управления, организованности.

ИП предприятия может быть оценен с двух сторон:

- Готовность предприятия к разработке определенного проекта;
- Текущее состояние предприятия относительно реализуемых проектов.

В зависимости от основных задач оценки ИП, применяется одна из существующих методик оценки: детальная или диагностическая.

Детальный подход применяют на стадии составления инновационного проекта. С помощью данного подхода определяют готовность и способность предприятия к реализации инновации, а так же состояние ресурсной базы предприятия для реализации проектов.

При детальном подходе соблюдается следующий порядок действий:

- Разработка нормативной модели состояния инновационного потенциала предприятия;
- Определение фактического состояния всех элементов инновационного потенциала;
- Выявление значений отклонений фактических от нормативных параметров потенциала; определение сильных и слабых сторон потенциала;
- Разработка перечня мероприятий по корректировке выявленных отклонений с целью усиления слабых сторон.

В детальном подходе выделяются следующие недостатки:

- Нет возможности принять иные проекты, из-за нормативных значений, которые устанавливаются для определенного проекта;
- Нет отчетливо составленной процедуры установления нормативных параметров оценки;
- Результат анализа определен оценкой готовности конкретного предприятия к конкретному проекту. [2]

В качестве системы в диагностическом подходе может выступать не только предприятие, но и его подразделения. Диагностический подход используется при ограничении в сроках проведения оценки, отсутствии информации о предприятии, отсутствии специалистов, способных проводить системный анализ. Критерии диагностического анализа основаны не только на внутреннем, но и на внешнем анализе. Круг данных параметров довольно ограничен. В целом, в диагностическом подходе в качестве оценок используется технология SWOT-анализа, которая оценивает сильные и слабые стороны ИП по каждому элементу. [1]

В данных методах оценка составляется с помощью балльных экспертных оценок. Нужно понимать, что экспертная оценка не всегда бывает объективной, из-за стремления к средним значениям.

В описанных методах фиксируют такие недостатки как:

- Субъективность экспертных оценок;
 - Недостоверность некоторых показателей
 - Нет отчетливо составленной процедуры установления нормативных параметров оценки;
 - Привлечение специалистов извне предприятия.
- Нельзя после определения уровня и состояния ИП предприятия разрабатывать рекомендации по управлению инновационным потенциалом.[3]

Данные подходы имеют взаимообуславливающий характер, поскольку готовность к инновационной деятельности подразумевает наличие определенных возможностей и способностей, а наличие возможностей, в свою очередь, одно из необходимых условий, обеспечивающих должный уровень готовности и способности осуществлять инновационную деятельность.

Список литературы

1. Внутренняя среда организации. Инновационный потенциал организации: сущность и подходы к оценке:

<http://www.konspektov.net/question/5700603388887040> (последняя дата доступа 29.10.2019).

2. Оценка инновационного потенциала организации: https://studopedia.su/2_31627_otsenka-innovatsionnogo-potentsiala-organizatsii.html (последняя дата доступа 29.10.2019).

3. Развитие методов оценки инновационного потенциала промышленных предприятий: <http://psihdocs.ru/razvitie-metodov-ocenki-innovacionnogo-potenciala-promishlenni.html?page=3> (последняя дата доступа 29.10.2019).