

Филиппова Т.В., м.э.н.,  
ассистент кафедры менеджмента  
Марчук А.В., студент  
Брестский государственный технический  
университет, г. Брест, Беларусь

## ПРОБЛЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ, ВЫЗВАННЫЕ СКЛАДИРОВАНИЕМ ПРОДУКЦИИ

Рыночная система хозяйствования требует от предприятий постоянного повышения уровня своей конкурентоспособности на международном уровне. Процесс формирования, а в последующем и реализации стратегии повышения конкурентной позиции предприятия на рынке имеет на данный момент решающее значение, поскольку рост компаний во всем мире замедлился, а поведение конкурентов на рынке говорит о том, что динамика конкуренции стала более острой.

Основной проблемой отечественным предприятий является наличие значительного объема складских запасов готовой продукции, вызванное снижением конкурентоспособности продукции на международном уровне. На данный момент этой проблеме уделено большое внимание, что подтверждает ее значимость.

На мой взгляд, самой важной проблемой является наличие больших складских запасов готовой продукции, которое оказывает большое влияние на производственные результаты и финансовое состояние предприятия и промышленности страны в целом. Также данная проблема окажет влияние на социальную стабильность и, как вытекающее из этого, на благосостояние и доходы населения, так как предприятия будут брать кредиты на выплату заработной платы работникам и простаивать.

Процесс складирования заключается в размещении и укладке груза на хранение. Основной принцип рационального складирования — эффективное использование объема зоны хранения. Предпосылкой этого является оптимальный выбор системы складирования и в первую очередь складского оборудования. Оборудование под хранение должно отвечать специфическим особенностям груза и обеспечивать максимальное использование высоты и площади склада. При этом пространство под рабочие проходы должно быть минимальным, но с учетом нормальных условий работы подъемно-транспортных машин и механизмов. Для упорядоченного хранения груза и его экономичного размещения используют систему адресного хранения по принципу твердого (фиксированного) или свободного (груз размещается на любом свободном месте) выбора места складирования.

Высокие складские запасы являются частой проблемой отечественного реального сектора, которая обострилась в период спада спроса на основных рынках сбыта. Так запасы готовой продукции на складах промышленных предприятий за 2016 г. увеличились на 24,5 млн. рублей и составили 3,5 млрд. рублей, за 2017 – на 23,1 млн. руб, а за 2018 – на 23,2 млн. руб. Можно заметить, что складирование готовой продукции имеет отрицательную тенденцию. Соотношение запасов готовой промышленной продукции и среднемесячного объема промышленного производства в январе-июле 2019 г. составило 65,4% против 73,8 % запасов в январе-июле 2018 г.

Стоит отметить, что наибольший размер запасов готовой продукции наблюдался в производстве текстильных изделий, одежды, изделий из кожи и меха. Так, здесь данный показатель в 2,8 раза превышает среднемесячный объем производства. Достаточно высокий уровень складских запасов приходится на производство транспортных средств и оборудования (в 2,2 раза), машин и оборудования, а также производство изделий, не включенных в другие группировки (в 2,1 раза).

За январь-июль 2019 года валовой внутренний продукт Беларуси увеличился и составил 72489 млн. рублей, или в сопоставимых ценах 101,3% к уровню января-июня прошлого года. За январь-июль 2019 года объем промышленного производства увеличился на 1,1%, а инвестиции в основной капитал - на 4,9%. В свою очередь производительность труда по ВВП упала на 0,7 %, хотя согласно годовому прогнозу должна вырасти на 1,5–2 % .

На потребительском рынке продолжается снижение спроса на товары и услуги в связи с уменьшением денежных доходов домашних хозяйств. Объем розничного товарооборота в январе-июле 2019 г. составил 27 708,6 млн. руб., к уровню января-июля 2018 г. увеличился на 5,2% , а оптовый товарооборот снизился на 3,6%. Внешнеторговое сальдо товарами и услугами в январе-июне 2019 г. сложилось положительным в размере 309,8 млн. долларов США.

Также наблюдалось уменьшение объема экспорта на 2,8%. Так, экспорт в ЕС сократился на 26,6% до 589,9 млн. долларов, импорт — на 13,7% до 286,2 млн. долларов.

Все вышеописанное говорит о том, что наличие проблемы запасов готовой продукции на складах свидетельствует о снижающемся спросе на отечественную продукцию, а значит, о проблеме со сбытом товаров, как в рамках нашей страны, так и за ее пределами. Это связано с тем, что в первую очередь на образование запасов готовой продукции влияет снижение конкурентоспособности продукции, что и приводит к снижению заинтересованности в приобретении товаров отечественного производства.

В общем, данная ситуация является результатом многих накопившихся проблем, как в экономике предприятий, так и экономики в целом. К таким проблемам можно отнести постепенно снижающуюся конкурентоспособность продукции, высокую себестоимость продукции вследствие использования устаревших технологий и устаревшего оборудования, слабую инновационную активность, негибкость производства, низкую диверсификацию рынков сбыта и др.

Постоянное повышение инновационного потенциала, модернизация производства, внедрение новых и улучшение существующих технологий, корректировка каналов сбыта продукции и повышение качества продукции позволяют отечественным предприятиям приобрести больше конкурентных преимуществ на мировом рынке.

### **Используемая литература**

1. Аналитическое обозрение «Основные тенденции в экономике и денежно-кредитной сфере Республики Беларусь» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL [https://www.nbrb.by/publications/EcTendencies/rep\\_2018\\_07\\_ot.pdf](https://www.nbrb.by/publications/EcTendencies/rep_2018_07_ot.pdf). — Дата доступа: 11.09.2019.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. URL: <http://www.belstat.gov.by> – Дата доступа: 10.09.2019.