

## ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА КАМЕНЕОБРОБНОЇ ГАЛУЗІ

*Defined a significant concept of "effective management" - this is the end result of the ministry's entire enterprises engaged in the ministry, and this applies to the management and material resources, using a positive socio-economic effect. Justified, representing the ideal ideas of the strategy, achieved in production or minimize what creates them: the first – an effective summation of the deviation, the second - enough additional resource.*

На етапі переходу України до ринкових відносини важливим є питання підвищення ефективності управління підприємством, адже процес вирішення цієї проблеми охоплює широкий спектр існуючих засобів впливу. Від результатів залежить подальша здатність підприємства існувати в конкурентному середовищі, його фінансовий результат, а саме збільшення доходу та місце у промисловому виробництві, при цьому мінімізувати витрати, що стосуються, безпосередньо, виробництва: фінансові, трудові, матеріальні тощо.

На сьогоднішній день, ідеологія раціонального використання наявних природних ресурсів каменеобробних підприємств ґрунтується на використанні відходів [3]. Головними причинами означеної проблеми є: сировинно орієнтована структура виробництва каменеобробних підприємств, основу якої становить екстенсивне використання природних ресурсів; застарілість, надмірна енерго- й матеріалоемність, багатовідходність виробничих технологій обробки каменю, недостатній рівень вторинної переробки відходів каменеобробними. Через ці проблеми частка каменеобробних підприємств в утворенні відходів та забрудненні довкілля суттєво зростає [1].

В основі ефективного управління лежить правильний вибір, щодо формування стратегії, котра повинна повністю відповідати місії та цілям підприємства, бути спрямованою на розвиток підприємства в цілому. А надто це важливо для підприємства, що спеціалізується на обробці каменю, тому що дана галузь підприємництва перебуває у структурній перебудові.

Ефективність являє собою результат проведення заходів, направлених на вдосконалення виробництва, підприємницької діяльності та організації в цілому, досягненні відповідного рівня розвитку організації. Ефект управління складається з трьох основних компонентів, таких як:

- економічний ефект (вид ефекту, який, безпосередньо має вартісну форму, тобто має вартісний або натуральний вимірник);
- соціально-економічний ефект (комплексне поєднання економічної вигоди та соціальної забезпеченості, за певних умов може переходити у звичайний економічний ефект);
- соціальний (результат впливу факторів виробництва, заходів в кінцевому результаті отримавши які неможливо виміряти кількісним чи якісним способом) [2].

Специфіка діяльності підприємства сприяє тому щоб при мінімальних витратах отримати прибуток а також екологічний ефект, тобто підприємство повинно включити процес рециклінгу, як альтернативний метод утилізації відходів діяльності каменеобробних підприємств.

Отож, для оптимального поєднання економічного та екологічного компонентів з метою ефективного управління підприємством пропонуємо провести такі заходи на прикладі каменеобробного підприємства житомирської області:

- сортування відходів за розмірами: шлак, щебінь, бутовий камінь;
- формування прайсу;
- укладення договору зі Службою автомобільних доріг Житомирської області.

Сформовано прас на відходи каменеобробного підприємства житомирської області, дані наведено в таблиці 1.

Таблиця 1

Прайс відходів каменеобробного підприємства у 2020 році

№ з/п	Вид відходу	Матеріал	Розмір фракції (мм)	Ціна (грн. / т)
1	Шлак	Граніт	0 – 10	80
2	Щебінь	Граніт	20 – 70	150
3	Бутовий камінь	Граніт: - сірий - рожевий	50 - 250 300 – 500	225 300
4	Мрамурова крихта	Мрамур	5 – 10	2050

Джерело: сформовано автором.

Маючи прайс на відходи (табл. 1), підприємство вирішує одразу дві проблеми, перша – це ефективне поводження з відходами, друга – отримання додаткового прибутку. Проте, на комплексне використання вторинних ресурсів досліджуваного підприємства впливають потреби галузей економіки в тих чи інших видах ресурсів. Тому додатковим шляхом вирішення проблеми утилізації каменеобробного підприємства, виступає захоронення

вторинної сировини. А саме налагодження зв'язків з комунальним підприємством Житомирщини по утилізації пульпи та твердих відходів від каменеобробних підприємств «Еко-сервіс».

Таким чином, ми визначили перспективні напрямки ефективного управління підприємством, структуру й склад комплексу маркетингових комунікацій та процес рециклінгу. Було обґрунтовано усі можливі шляхи реалізації відповідно до можливостей та цілей каменеобробного підприємства.

#### **Список використаних джерел:**

1. Квятковська Л.А., Воробйова Л.Д., Комплексний підхід до оцінки ефективності управління підприємством //Вісник НТУ – 2015 № 50 [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http://www.kpi.kharkov.ua/archive/Наукова\\_періодика/vestnik/Актуальні%20проблеми%20управління/2013/50/КОМПЛЕКСНИЙ%20ПІДХІД%20ДО%20ОЦІНКИ.pdf](http://www.kpi.kharkov.ua/archive/Наукова_періодика/vestnik/Актуальні%20проблеми%20управління/2013/50/КОМПЛЕКСНИЙ%20ПІДХІД%20ДО%20ОЦІНКИ.pdf)
2. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Економіка підприємництва» / Укл. к.е.н., доц. кафедри ЕПВМ Нікіфоровою Л.О. – Вінницький національний технічний університет [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://nikiforova.vk.vntu.edu.ua/file/OE/973be8747e9a4da519637e1c6fb458ef.pdf>
3. Міщенко В.С., Виговська Г.П. Організаційно-економічний механізм поводження з відходами в Україні та шляхи його вдосконалення / В.С. Міщенко, Г. П. Виговська. –К.: «Наукова думка», 2009 –294 с.