

**Струц Александра Игоревна**  
магистрант,  
Брестский государственный  
технический университет  
г. Брест, Республика Беларусь

## **АНАЛИЗ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «СТРОИТЕЛЬНЫЙ ТРЕСТ №8»)**

*Currently, break-even analysis is of particular practical importance for enterprises in the construction industry, but for such enterprises there is no methodology for determining the break-even point, due to the features of the industry itself.*

Участники строительства сегодня поставлены в очень тяжелые условия работы: сплошные долги, низкая доходность, работа с убытками, отсутствие оборотных средств, нет договорной (контрактной) цены, высокие тарифы на автомобильный, железнодорожный транспорт, энергоносители, резервирование средств 1,5% стоимости СМР для исполнения гарантийных обязательств, 5-летний гарантийный срок, имущественный налог (земля, недвижимость) коэффициент два к ставке налога, удешевление квадратного метра жилья только за счет одних строителей, низкая зарплата, демпинг при закупках товаров (работ и услуг) при строительстве. Эти и другие факторы влияют на экономику в строительстве и его работу [1, с. 12].

Перечисленные выше тенденции в большей степени отразились на деятельности крупных строительных организаций, таких как ОАО «Строительный трест №8» (далее – трест). За последние 5 лет объемы выполняемых строительного-монтажных работ (далее – СМР) сократились на 40%. При этом в динамике наблюдается уменьшение численности на 3338 чел. (минус 64%). Отток кадров связан, прежде всего, с сокращением заработной платы и падением престижа строительной отрасли.

С учетом сложившейся ситуации работники рассматриваемой строительной организации целью своей управленческой деятельности ставят не максимизацию прибыли, а минимизацию убытков, для чего используют такой инструмент, как расчет точки безубыточности.

Точка безубыточности (критический объем производства (продаж) – это такой объем реализации, при котором полученные доходы обеспечивают возмещение всех затрат и расходов, но не дают возможности получать прибыль, иначе говоря, это нижний предельный объем выпуска продукции, при котором прибыль равна нулю [2, с. 245].

Более широким понятием является безубыточность деятельности предприятия. Она характеризует работу предприятия как единого целого и характерна для многономенклатурного производства.

Безубыточность деятельности строительной организации в целях управления строительным производством следует рассматривать на различных организационно-экономических уровнях:

- безубыточность деятельности строительной организации в целом;
- безубыточность каждого структурного подразделения;
- безубыточность конкретного объекта строительства.

– Несомненной характеристикой указанных сегментов бизнеса строительной организации является их взаимосвязь и взаимозависимость [3, с. 75].

В настоящее время отсутствует методика по анализу безубыточности предприятия, принадлежащего именно строительной отрасли, что объясняется спецификой деятельности данных предприятий и самой отрасли. А для таких предприятий объективная оценка их безубыточной работы имеет особую практическую значимость, поскольку для них характерно обязательное проведение подрядных торгов с целью формирования программы подрядных работ, победу в которых может одержать предприятие, предложившее наименьшую цену при высоком качестве выполнения работ. Данный аспект закреплен в «Положении о порядке организации и проведения процедур закупок товаров (работ, услуг) при строительстве объектов», утвержденном постановлением Совета Министров РБ № 88 от 31.01.2014 г. в редакции постановления Совета Министров РБ № 427 от 09.07.2019 г. Этот уровень цены можно определить с помощью действенных методик анализа безубыточности всей деятельности строительного-монтажных организаций.

Проводя анализ безубыточности следует учитывать, что разброс по выработке на одного рабочего также может быть довольно значительным. Например, от 120 руб./чел.-день на отделочных работах до 700 руб./чел.-день на монтажных работах. Постоянные затраты при строительстве объекта так же могут меняться за счет изменения стоимости арендной платы, приобретаемого оборудования и др. То есть в долгосрочном периоде любой элемент затрат может стать переменным. При определении безубыточности строительной организации часто используют концепцию экономического рычага, то есть когда в затратах строительной организации есть неменяющиеся элементы, не находящиеся в прямой зависимости от объемов СМР [4, с. 110].

Применительно к тресту можно выделить еще одну отличительную особенность – это различная специфика выполняемых работ каждого из отдельных филиалов включая строительство объектов «ядерного острова» Белорусской АЭС. На сегодняшний день в составе треста 6 строительных управлений, а также вспомогательные филиалы «Управление производственно-технологической комплектации», осуществляющее выпуск строительных изделий и конструкций, и «Жилищно-эксплуатационная контора».

Филиал «Строительное управление № 32» (далее – СУ-32) – генподрядное строительное управление, осуществляющее общестроительные работы широкого профиля и назначения.

Филиал «Специализированное управление № 33» (далее – СУ-33) – субподрядное строительное управление, основные виды работ – отделочные, в основном штукатурные, малярные и облицовочные.

Филиал «Строительное управление № 98» (далее – СУ-98) – генподрядное строительное управление, осуществляющее общестроительные работы широкого профиля и назначения.

Филиал «Строительное управление № 158» (далее – СУ-158) – генподрядное строительное управление, осуществляющее выполнение СМР на объектах гражданского и промышленного назначения, основные виды работ – земляные, сантехнические и др.

Филиал «Строительный трест №33» - генподрядное строительное управление, специализирующееся на жилищном строительстве.

Более подробно рассмотрим брестские филиалы треста, исходя из данных работы за 9 месяцев.

Для филиала «СУ-32» объем подрядных работ – 8356 тыс. руб., выручка – 8872 тыс. руб., среднесписочная численность – 278 чел., постоянные затраты – 2125 тыс. руб., переменные затраты – 7012 тыс. руб., точка безубыточности – 10134 тыс. руб., критический объем при неизменной структуре программы подрядных работ – 9545 тыс. руб.

Для филиала «СУ-33» объем подрядных работ – 6008 тыс. руб., выручка – 6532 тыс. руб., среднесписочная численность – 271 чел., постоянные затраты – 2278 тыс. руб., переменные затраты – 4629 тыс. руб., точка безубыточности – 7821 тыс. руб., критический объем при неизменной структуре программы подрядных работ – 7193 тыс. руб.

Для филиала «СУ-98» объем подрядных работ – 4341 тыс. руб., выручка – 5440 тыс. руб., среднесписочная численность – 164 чел., постоянные затраты – 1654 тыс. руб., переменные затраты – 4103 тыс. руб., точка безубыточности – 6729 тыс. руб., критический объем при неизменной структуре программы подрядных работ – 5370 тыс. руб.

Для филиала «СУ-158» объем подрядных работ – 19900 тыс. руб., выручка – 24769 тыс. руб., среднесписочная численность – 572 чел., постоянные затраты – 4121 тыс. руб., переменные затраты – 19219 тыс. руб., точка безубыточности – 18392 тыс. руб., критический объем при неизменной структуре программы подрядных работ – 14776 тыс. руб.

Очевидно, что филиалы обладают различным порогом рентабельности, что объясняется спецификой работ, разницей в численности работников на СМР, что следует учитывать при формировании портфеля заказов, разработке и принятии решений.

Выручка, обеспечивающая нулевую прибыль, найдена по классической формуле точки безубыточности промышленных предприятий. Критический объем СМР – исходя из достигнутой производительности.

Нельзя не отметить тот факт, что для различных объектов применяются различные ставки НДС. При расчете точки безубыточности закладывается неизменный размер.

Совершенно очевидно, что в современных условиях управлять затратами жизненно необходимо для предприятий, а особенно строительной отрасли.

#### **Список использованных источников:**

1. Волков О.И., Скляренко В.К. Экономика предприятия: Курс лекций. - М.: ИНФРА-М, 2006. - 280 с. - (Высшее образование);
2. Шеремет Н.Т. О некоторых проблемных вопросах развития строительной отрасли Республики Беларусь. Приложение к письму Союза строителей №148 от 20.08.2019. – Минск, 2019. – 15 с.;
3. Костюкова С.Н. Методика анализа безубыточности объектов строительства [Текст] / С.Н. Костюкова // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия Д. №10. Экономические и юридические науки. Экономика и управление. – Полоцк, 2010. – 282 с.;
4. Радчук А.П. Расчет безубыточности в подразделения общестроительного треста [Текст] / А.П. Радчук // Вестник Брестского государственного технического университета. Строительство и архитектура. 2019. №1: сб. статей. – Брест, 2019. – 123 с.