

## АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В настоящее время в стране наблюдается нехватка логистических операторов высокого уровня (4PL-операторов). Логистические провайдеры четвертого уровня являются интеграторами логистических цепей, которые специализируются на управлении цепями поставок, логистическом планировании и консалтинге для сетевых структур компаний.

Экспедитор, или оператор, или логистический провайдер, — это представитель и защитник интересов грузовладельца, оказывающий логистические услуги грузовладельцу.

Основные категории логистических провайдеров.

Автономная логистика – 1PL (First Party Logistics). В подобной ситуации все операции выполняются самим предприятием;

Частичный аутсорсинг – 2PL (Second Party Logistics). Все основные функции выполняются посредниками, которые специализируются на точечных операциях;

Логистика третьей стороны – 3PL (Third Party Logistics). Здесь все функции передаются аутсорсинг провайдеру, который и реализует систем-ный логистический сервис;

Интегрированная логистика – 4PL (Fourth Party Logistics). В таком случае логистический провайдер должен управлять цепочками поставок обязательных для клиента ресурсов. Данный процесс подразумевает интегрирование всех компаний, участвующих в цепочке поставки товара. Услуги интегрированной логистики включают в себя все этапы передвижения потока материалов, финансов и информации.

4 PL провайдеры выступают в качестве посредника между клиентом и другими операторами логистических услуг. Основной их деятельностью является организация и управление процессом. Отличие 4 PL операторов от предшественников заключается в наличии в структуре управления организационных элементов, взаимодействующих между собой.

Основные подразделения, которые обязательно присутствуют у операторов рассматриваемого уровня:

- отдел закупок, охватывающий все деловые контакты поставщиков продукции заказчика;
- отдел по управлению запасами;
- отдел контроля;

- бренд-менеджерное подразделение, которое проводит анализ рынка с точки зрения маркетинговой теории для проведения корректировки продаж продукции конкретного бренда.

Многие 4 PL операторы в целях оптимизации своей деятельности разрабатывают программное обеспечение, позволяющее создать единый интерфейс для работы с компаниями в цепи поставок клиента. Особенностью провайдеров уровня 4 PL является возможность управлять операторами 3 PL, услугами которых пользуются их клиенты. Используя услуги провайдера можно сократить сроки доставки грузов, обеспечив его сохранность и снизить риски, связанные со складской и транспортной логистикой.

На сегодняшний день логистические операторы 4PL в Беларуси не представлены вовсе – преобладают 3PL и 2PL провайдеры. Но постепенно ситуация будет меняться. Этому способствует, в том числе, и увеличивающийся спрос на такие услуги со стороны участников внешнеторговой деятельности.

Всего, на сегодняшний день, в стране действуют 11 логистических центров, в их числе «Минск-Кристалл», «БЛТ-Логистик», «БелВингесЛогистик», «Брествнештранс» и т.д.

Ряд операторов рынка «Белтаможсервис», «Давдцать четыре», «БЛТ-логистик» представительство Asstra, «Белинтерлогистик», представительство «СТА-Логистик» заявляют уровень оказания услуг по технологии 3PL.

Услуги 4 PL не представлены на рынке, как и отсутствуют подобные операторы на территории партнеров Республики Беларусь по ЕЭП. Многие высказывают мнение о необходимости совместного создания подобного провайдера, однако в мировой практике переход на следующий уровень логистических операторов является эволюционным, то есть создание 4 PL возможно только на базе 3-PL провайдера или, по крайней мере, транспортной компании более низкого уровня, обладающей компетенцией в грузоперевозках во всем рассматриваемом регионе.

### Литература

1. Майкл Хуго. Логистика / Х. Майкл // Руководство для профессионалов. – 2020.