

## РОЗРОБКА ФІНАНСОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА (НА ПРИКЛАДІ ПАТ «ЖИТОМИРГОЛОВПОСТАЧ»)

Стратегічний підхід, що спочатку використовувався з метою проведення воєнних операцій, поступово поширився і на сферу бізнесу та фінансів. Відповідно до чого фінансова стратегія розглядається як ключова складова загальної стратегії розвитку підприємства та привертає значну увагу не тільки практиків, але й науковців. На даний момент фінансова стратегія є одним із основних елементів перспективного планування розвитку підприємства, що забезпечує визначення пріоритетних цілей та задач, а також шляхів їх досягнення. Злагоджений процес стратегічного планування є важливою передумовою успішної фінансової діяльності вітчизняних суб'єктів господарювання в умовах складних економічних перетворень.

На прикладі ПАТ «Житомирголовпостач» було проведено комплексну оцінку діяльності підприємства, виявлено основні характеристики його бізнес моделі та тенденції його розвитку. Це дало можливість спрогнозувати фінансовий стан підприємства у 2020-2024 рр., відповідно до чого встановлено, що підприємство може стати неплатоспроможним протягом найближчих п'яти років. З огляду на визначену стратегічну фінансову позицію та наявний потенціал підприємства було розроблено фінансову стратегію, спрямовану на зростання вартості підприємства через нарощення обсягів чистого доходу та забезпечення прибутковості (табл. 1).

Таблиця 1.

Результати фінансового моделювання впливу реалізації запропонованої стратегії на результати діяльності та фінансовий стан ПАТ «Житомирголовпостач» у 2020-2024 рр.

Показник	2020	2021	2022	2023	2024
Чистий дохід	993	1092	1201	1321	1454
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	-682	-750	-825	-907	-998
Валовий прибуток (збиток)	311	342	376	414	455
Інші операційні доходи	4755	4755	4755	4755	4755
Адміністративні витрати	-3095	-2751	-2407	-2063	-1719
Витрати на збут	-2860	-2860	-2860	-2860	-2860
Інші операційні витрати	-550	-550	-550	-550	-550
Дохід від участі в капіталі	0	0	0	0	0
Інші фінансові доходи	0	0	0	0	0
Інші доходи	240	240	240	240	240
Фінансові витрати	91	344	255	365	161
Втрати від участі в капіталі	0	0	0	0	0
Інші витрати	0	0	0	0	0
Чистий фінансовий результат	-1107	-480	-191	247	396
Необоротні активи	2632	2632	2632	2632	2632
Оборотні активи	1984	2309	2286	2642	2651
Активи, всього	4616	4941	4918	5274	5283
Власний капітал	3150	2670	2479	2726	3122
Позиковий капітал	1466	2271	2439	2548	2161
Пасиви, всього	4616	4941	4918	5274	5283

Головними інструментами реалізації стратегії є: активізації збутової діяльності, скорочення адміністративних витрат, збереження балансу доходів та витрат за іншою операційною діяльністю, відмова від здійснення фінансових інвестицій, відмова від виплати дивідендів за умови відновлення прибутковості діяльності та пошук іноземного інвестора.

В цілому розроблену для ПАТ «Житомирголовпостач» фінансову стратегію можна охарактеризувати як консервативний план з відновлення прибутковості та інвестиційної привабливості підприємства за рахунок оптимізації витрат, зокрема різкого скорочення адміністративних витрат, активізації ділової активності, використання власних джерел фінансування, дефіцит яких покривається за рахунок короткострокових банківських кредитів.