

УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ

Об'єднані територіальні громади можуть розглядатися у якості суб'єктів формування та реалізації фінансової поведінки, яка сутнісно являє собою рішення, прийняті мешканцями спільно стосовно формування грошових доходів, їх розподілу та використання з метою задоволення соціально-економічних інтересів громади і її членів, а також сукупність управлінських дій щодо реалізації цих рішень [2].

Удосконалення діяльності об'єднаних територіальних громад в Україні пропонуємо розглянути в двох аспектах:

- в частині організаційних засади здійснення фінансового контролю за діяльністю об'єднаних територіальних громад в Україні;
- впровадження інновацій в управлінську діяльність об'єднаних територіальних громад в Україні.

Проведення адміністративно-територіальної реформи, застосування нових підходів у бюджетному процесі вимагають також нових методів фінансового контролю та його організації не тільки на державному рівні, а особливо на місцевому рівні. Внутрішній фінансовий контроль в об'єднаних територіальних громадах характеризується надзвичайною слабкістю, однак відчутне його посилення неможливе через відсутність спеціальних служб у штатних структурах відповідних місцевих органів управління та брак підготовлених для цього фінансових кадрів з достатнім рівнем кваліфікації та компетентності. У зв'язку з цим необхідно створити карту ризиків для об'єднаних територіальних громад та розробити методику внутрішнього контролю і алгоритм дій кожної посадової особи, передбачити часткове аудиторське супроводження поточної діяльності об'єднаних територіальних громад шляхом створення консультативної системи [2].

В умовах децентралізації влади особливою значення набувають питання впровадження інновацій в управлінську діяльність об'єднаних територіальних громад в Україні та розроблення напрямів забезпечення дієвої інноваційної діяльності як запоруки стійкого розвитку територіальних громад. Для провадження продуктивної інноваційної діяльності в об'єднаних територіальних громадах в Україні та переходу національної економіки України до інноваційного шляху розвитку існує необхідність формування комплексного наукового підходу до здійснення інноваційної діяльності об'єднаних територіальних громад та ефективного законодавчого вирішення питань щодо злагодженості їх дій всіх рівнів (державного, регіонального та місцевого) [1].

Авторський підхід до переліку і змісту елементів процесу впровадження інновацій в управлінську діяльність об'єднаних територіальних громад, на відміну від існуючого, акцентує увагу на реалізації такої кадрової політики, яка забезпечить формування необхідних професійних компетентностей у посадових осіб місцевого самоврядування (ПОМС) та зменшить опір інноваціям на основі прискорення їх готовності до цих інновацій. Виявлено, що процес впровадження інновацій в управлінську діяльність об'єднаних територіальних громад повинен ґрунтуватися: на управлінні професійною компетентністю ПОМС, що реалізується на основі оцінювання рівня їх компетентності й коригуванням цього рівня; на оцінюванні стану готовності ПОМС до нововведень; на управлінні опором інноваціям в об'єднаних територіальних громадах. Усе це має забезпечити інноваційно орієнтована кадрова політика, яка реалізується в об'єднаних територіальних громадах. При цьому управління професійною компетентністю ПОМС має реалізуватися шляхом проведення оцінювання рівня їх професійної компетентності (використання шкали рівнів компетентностей, розрахунок інтегрального показника оцінки рівнів компетентностей), а також коригування оціненого рівня професійної компетентності ПОМС на основі проведення професійного навчання, підвищення кваліфікації, самоосвіти тощо (модель формування і розвитку громадянських компетентностей). Усе вищезазначене докорінно покращить управлінську діяльність в об'єднаних територіальних громадах, а також забезпечить стійкий розвиток країни [1].

Список використаних літературних джерел:

1. Шумська Г.М. Впровадження інновацій в управлінську діяльність об'єднаних територіальних громад в Україні // Публічне управління: проблеми та перспективи : мат-ли міжнар. науково-практ. інтернет-конф. – 25 жовт., 2019. – Х. : ТОВ «Константа». – 2019. – С. 275–281.
2. Щур Р.І. Фінанси об'єднаних територіальних громад: концептуальні засади теорії і практики : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.08 / Р.І. Щур. – Чернівці, 2019. – 522 с.