

ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО МОНІТОРИНГУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА ПРИКЛАДІ ТОВ «ДІ-СТАР СЕРВІС»

Постановка проблеми. В основі процесу формування конкурентоспроможності підприємства лежить здатність розробляти і реалізовувати максимально адаптовану до його ресурсного потенціалу та зовнішніх умов конкурентну стратегію [1]. Обґрунтування вибору тих чи інших напрямів зміцнення конкурентних позицій підприємства здійснюється на базі прогнозу потенційного ефекту та можливого зростання рівня конкурентоспроможності. Таке прогнозування доцільно здійснювати на основі дослідження математичних моделей процесу забезпечення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання на інноваційній основі [2].

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Різні аспекти процесу імплементації системи фінансово-економічного моніторингу конкурентоспроможності підприємств висвітлені в працях багатьох науковців, таких як Л.О. Жилінська, В.М. Кобелев, О.Г. Янковий, О.В. Маслюк, С.О. Пермінова, М. Салун, Л.О. Українська, Г.Є. Рябик тощо [1, 2].

Мета дослідження. Висвітлити особливості імплементації системи фінансово-економічного моніторингу конкурентоспроможності для підприємства на прикладі ТОВ «Ді-Стар Сервіс».

Результати досліджень. Дослідження проводились на базі підприємства ТОВ «Ді-Стар Сервіс», яке займається ремонтом та обслуговуванням спеціалізованої техніки. Виходячи з оцінки внутрішнього стану підприємства та досліджень зовнішнього оточення нижче приведений SWOT-аналіз діяльності ТОВ «Ді-Стар Сервіс» (табл. 1).

Таблиця 1

SWOT-аналіз: діяльності ТОВ «Ді-Стар Сервіс»

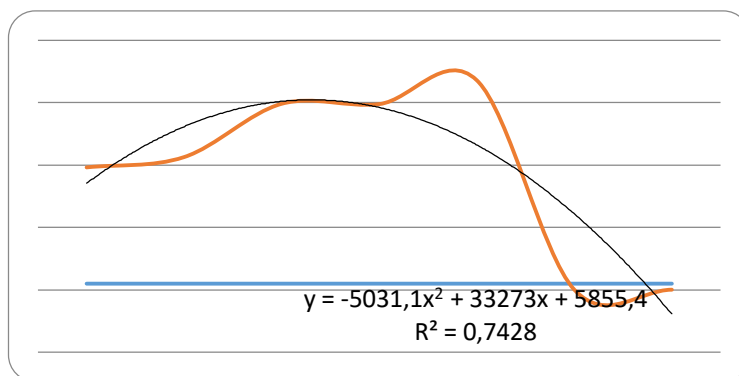
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • достатня сировинна база; • невисока собівартість продукції; • персонал з досвідом роботи; • значна відносна частка ринку; • великий асортимент продукції; • стабільне фінансове становище; • готовність керівництва до ризику. 	<ul style="list-style-type: none"> • висока зношеність основних виробничих фондів; • неефективне використання ресурсів підприємства; • переважання ручної праці, невисока фондоозброєність; • відсутність структурних підрозділів з маркетингу; • наявність нерентабельних видів діяльності.
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> • розширення ринків збуту продукції; • нарощування товарообороту; • економія на масштабах виробництва; • нарощування основного та оборотного капіталу; • зростання продуктивності праці та матеріальної забезпеченості працівників. 	<ul style="list-style-type: none"> • збільшення рівня конкуренції в галузі; • технологічне відставання; • невдала інвестиційна політика; • зниження рівня кваліфікації кадрового складу.

Виходячи з узагальненої інформації про внутрішнє та зовнішнє середовище підприємства та представлені їх групування в SWOT-матриці, маємо можливість попередньо сформулювати стратегію розвитку ТОВ «Ді-Стар Сервіс» розраховану на 3 роки, до 2022 р. Таким чином, місія ТОВ «Ді-Стар Сервіс» буде звучати так: «Посилення лідерських позицій фірми на вітчизняному та світовому ринках». На основі місії можна сформулювати подальші стратегічні цілі розвитку підприємства. Для цього також потрібно зробити прогноз результатів конкурентоспроможності ТОВ «Ді-Стар Сервіс» методом екстраполяції тренду, який розгорнуто подано нижче. В таблиці 2 подано трендовий прогноз чистого прибутку підприємства.

Трендовий прогноз обсягів чистого доходу ТОВ «Ді-Стар Сервіс»

Показник	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Прогноз обсягів чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн.	39254	42564	59668	59560	67214	71230	75340

На графіку 1 наведено функцію прогнозу зростання обсягів чистого доходу ТОВ «Ді-Стар Сервіс». З даних графіка 1 очевидно, що з імовірністю 91,7% чистий дохід ТОВ «Ді-Стар Сервіс» буде зростати за такою функцією. За рівнянням, наведеним на графіку 1, можемо спрогнозувати майбутній обсяг чистого доходу ТОВ «Ді-Стар Сервіс».



Графік 1. Функція прогнозу зростання обсягів чистого доходу ТОВ «Ді-Стар Сервіс»

Отримано, що середнє значення чистого доходу ТОВ «Ді-Стар Сервіс» становить 53652 тис.грн, за оптимістичним прогнозом – 68120,7 тис.грн., а за песимістичним – 39183,3 тис.грн. що також є нормальною динамікою.

Таблиця 3

Трендовий прогноз обсягів чистого прибутку ТОВ «Ді-Стар Сервіс»

Показник	2016	2017	2018	2019	2020	
прогноз чистого прибутку	39254	42564	59668	59560	67214	
темп росту		108,43	140,18	99,82	112,85	
макс		99,82				
мін		108,43				
сер. значення						53652
оптимістичний прогноз						67214

З наведених в табл. 3 даних здійснено прогноз, що протягом найближчих років обсяг чистого доходу ТОВ «Ді-Стар Сервіс» збільшиться.

Висновок. Здійснено прогноз, що протягом найближчих років обсяг чистого доходу ТОВ «Ді-Стар Сервіс» зменшиться, оскільки в 2019 р. отримано менший розмір чистого доходу підприємством ТОВ «Ді-Стар Сервіс». Середнє значення чистого доходу ТОВ «Ді-Стар Сервіс» становить 53652 тис.грн, за оптимістичним прогнозом – 67214 тис.грн. Імплементация прикладного методу визначення конкурентоспроможності підприємства дала змогу оцінити стан ТОВ на ринку та виконати прогноз обсягів чистого прибутку компанії. Система фінансово-економічного моніторингу конкурентоспроможності є доцільною для подальшого використання з метою аналізу та прогнозування діяльності підприємств.

Список використаних джерел

1. Жилінська Л.О. Розробка комплексу заходів щодо підвищення конкурентоспроможності промислових підприємств / Л.О. Жилінська // Держава та регіони. Сер.: Економіка та підприємництво. – 2018. – №1. – С. 73–80.
2. Кобелев В.М. Оцінка конкурентоспроможності підприємства та фактори її підвищення / В. М. Кобелев, В. І. Болтенко // Вісник НТУ «ХП». – 2019. – №60 (1169). – С. 60-64.