

ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ДЕКОМПОЗИЦІЇ ЙОГО ПІДСИСТЕМ

Сучасні тенденції розвитку логістики передбачають інтеграційний підхід до управління ланцюгами поставок, що базується на комплексному включенні всіх операцій, функцій та процесів, пов'язаних з проходженням матеріального потоку від постачальника сировини до кінцевого споживача продукції. Більшість вітчизняних підприємств використовують окремі логістичні операції (постачання, розподіл, складування тощо), які не інтегровані в єдину логістичну функцію. При цьому функціональне значення логістики в управлінні ланцюгами поставок забезпечується єдністю планування, та оптимізації руху внутрішніх і зовнішніх матеріальних та інформаційних потоків. Тому, одним з основних завдань, що стоять перед керівництвом підприємств, залишається створення єдиної логістичної системи, яка здатна інтегрувати всі логістичні операції, що виконуються всередині та за межами підприємства. Ця система має підпорядковуватися основним стратегічним, тактичним та операційним цілям діяльності підприємств.

У процесі логістичного управління на підприємстві виділяють такі його підсистеми: постачання – передбачає вибір надійних постачальників, оптимізацію процесів закупівлі, складська - спрямована на підвищення якості складських послуг та використання складських технологій; транспортна – передбачає розробку схем постачання, маршрутів перевезень, оптимальне завантаження транспорту та забезпечення обліку витрат; виробнича - забезпечує впровадження методів управління запасами, матеріальними потоками, планування виробництва; збутова - сприяє підвищенню ефективності оформлення та обробки замовлень, спрямована на дослідження вітчизняних та зарубіжних ринків.

Логістичний підхід до управління матеріальними потоками на підприємстві дозволяє максимально оптимізувати виконання комплексу логістичних операцій. Логістична операція – це сукупність дій, які спрямовані на просування матеріального і інформаційного потоку в логістичній системі. [1, с.24]. У західних країнах близько 93% часу руху товару від джерела сировини до кінцевого споживача витрачається на його проходження різними каналами постачання, збуту і на збереження, тобто на логістичні операції. Скорочення цієї складової дозволяє пришвидшити оборотність капіталу і, відповідно, збільшити прибуток, одержуваний в одиницю часу, а також знизити собівартість продукції. А щодо виробництва товарів, як свідчить статистика, то цей цикл займає лише 2% від сумарного часу циклу процесу виробничо-комерційної діяльності [2, с.19]. Тому, основна мета логістики – забезпечити доставку продукції споживачеві в потрібний час і місце за мінімально можливих сукупних витрат, як матеріальних, так і фінансових та трудових.

Враховуючи широту завдань, функцій та об'єктів застосування логістичного управління виникає необхідність визначення його особливостей, як напрямку забезпечення конкурентоспроможності підприємств.

По перше, логістика є частиною загальної системи управління з специфічними проявами: управління потоковими процесами, які мають просторово-часову послідовність, і тому логістика не обмежується рамками фізичних потоків. Об'єктом логістики може бути будь-яка діяльність, за якої всі процеси або події, а також їх проміжні результати мають альтернативну послідовність у просторі та часі, та відповідно і множинність організаційних систем управління такою діяльністю за певними критеріями. Це відноситься до матеріальних, транспортних, фінансово-кредитних, інформаційних та інших потокових процесів.

По друге, логістика здатна не тільки управляти потоковими процесами, але й забезпечувати їх оптимальне управління з метою виявлення та використання прихованих резервів для отримання додаткового доходу підприємства.

По третє, логістика здійснює оптимізацію організаційної структури, форм і методів управління потоковими процесами з використанням додаткових резервів управління в основному за рахунок продуктивних факторів.

Література:

1. Марченко В.М., Шутюк В.В. Логістика: Підручник. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с.
2. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.