

ЮНГЕР В.,

*кандидат медичних наук,
заступник головного лікаря з поліклінічної роботи
клінічної лікарні Феофанія*

ОРГАНІЗАЦІЯ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Організація процесу формування та реалізації стратегії повоєнного відновлення системи охорони здоров'я є найважливішою складовою, що забезпечить ефективність усіх інших етапів цього процесу. На сьогодні в науковій літературі питання організаційних положень формування стратегій в різних сферах суспільних відносин відсутні. Це зумовлено тим, що, залежно від сфери та об'єкта стратегічного управління, процес формування стратегії буде різним, окрім того, на організаційні положення впливає специфіка державного управління та можливість реалізації стратегічних державно-управлінських рішень.

Організація процесу формування стратегії – це сукупність процедур з упорядкування та налагодження етапів формування стратегії повоєнного відновлення, які враховують:

- організацію діяльності робочої групи та її підгруп;
- фінансове, матеріальне та технічне забезпечення діяльності суб'єктів формування стратегії та залучення третіх осіб для виконання спеціальних завдань;
- налагодження комунікації між учасникам розробки, верифікації і погодження стратегічних цілей та плану дій з реалізації стратегії;
- формування інформаційного забезпечення для визначення ключових елементів стратегії та управління процесами стратегічного планування;
- організацію заходів щодо формування стратегії (конференції, круглі столи, формальні та неформальні зустрічі, національні та міжнародні форуми);
- формування порядку залучення третіх осіб для виконання сукупності завдань та супроводу процесів розробки стратегії (заклади вищої освіти, заклади охорони здоров'я, наукові установи, консалтингові компанії, міжнародні аудиторські фірми, спеціально створені аналітичні групи).

Важливо залучити до розробки Стратегії повоєнного відновлення системи охорони здоров'я заклади охорони здоров'я як суб'єкти реалізації медичних послуг, з одного боку, так і як власне об'єкти повоєнного відновлення. Це дозволить визначити, яким чином мають розвиватись медичні заклади для забезпечення безпечності, адаптивності та стійкості системи охорони здоров'я. З такої ж позиції є необхідність у залученні закладів вищої освіти, що готують фахівців за медичними спеціальностями. Адже від цього залежить ефективність повоєнного відновлення кадрового потенціалу.

Відповідно зацікавлені сторони та органи державної влади делегують своїх представників до складу робочої групи. Широке коло представників зацікавлених сторін у складі робочої групи може дозволити сформувати різносторонні підходи до положень стратегії, а також спровокувати конфлікт між учасниками. Уникнення якого можливе через чіткий порядок затвердження робочої групи та складу її підгруп.

Затвердження робочої групи з розробки Стратегії повоєнного відновлення системи охорони здоров'я. На цьому підетапі передбачено три послідовні кроки:

- попереднє розміщення Складу робочої групи з розробки стратегії на офіційному ресурсі Міністерства охорони здоров'я України для громадського обговорення. Громадське обговорення складу робочої групи може стати інструментом для подальшого уникнення конфлікту між учасниками групи, а також сприятиме формуванню групи, яку б підтримувало суспільство, що в результаті дозволить уникнути проблеми несприйняття реформ у сфері охорони здоров'я;

- Кабінет Міністрів України на основі подання Міністерства охорони здоров'я України затверджує склад робочої групи з розробки стратегії та завдання і строки їх виконання, що ставляться перед групою. Відповідно Міністерство охорони здоров'я України є координатором формування Стратегії як суб'єкт реалізації державної політики в досліджуваній сфері;

- формується порядок фінансування діяльності робочої групи з розробки стратегії. Основними джерелами фінансування діяльності робочої групи з розробки стратегії є: бюджетні кошти, кошти міжнародних донорів, кошти приватних осіб, кошти міжнародних організацій. Відповідно більшість зацікавлених сторін можуть бути долученими до фінансування процесу розробки стратегії на умовах солідарності, доброчесності та автономії.

Таким чином, організаційні положення розробки Стратегії повоєнного відновлення системи охорони здоров'я передбачають сукупність заходів та процедур, які визначають:

- організацію діяльності робочої групи та її підгруп;
- фінансове, матеріальне та технічне забезпечення діяльності суб'єктів формування стратегії та залучення третіх осіб для виконання спеціальних завдань;
- налагодження комунікації між учасникам розробки, верифікації, погодження стратегічних цілей та плану дій з реалізації стратегії.