

## ВПЛИВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ НА ОРГАНІЗАЦІЮ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ

Внутрішній контроль є інструментом управління, що дозволяє сформулювати інформацію для топ-менеджменту суб'єкта господарювання для покращення діяльності, коригування планів і виробничої програми, попередити розкрадання матеріальних цінностей і виникнення непродуктивних витрат. Це актуалізує дослідження методики внутрішнього контролю на локальному рівні для своєчасно отримання інформації про стан і наявність майна та джерел його утворення, прогнозування динаміки доходів і витрат, попередження виникнення непродуктивних витрат, псування майна, тощо.

Цифрові технології проникли в усі сфери ведення бізнесу, що ставить перед топ-менеджментом господарюючого суб'єкта необхідність оперативно відстежувати появу технологічних нововведень і своєчасно впроваджувати у свою діяльність. Діджиталізація означає прийняття або розширення використання цифрових і комп'ютерні технології підприємством з метою покращення способу роботи. Ефективність оперативного управління діяльністю підприємства залежить від достовірності, швидкості зібраної облікової інформації. Застосування цифрових технологій дозволяє витрати часу на обробку облікової інформації та її рознесення в облікові реєстри, знижує ймовірність помилок при рознесенні даних, сприяє оперативному формуванню звітів для управління з врахуванням їх запитів, тощо.

Діджиталізація впливає на організацію внутрішнього контролю, оскільки контролери стикаються з проблемою проєктів цифровізації для покращення та прискорення формування управлінських рішень. У зв'язку з цим організація програми електронної обробки є актуальною і в сфері контрольної діяльності.

Цифрування ICF може бути досягнуто різними формами. Деякі організації починають із впровадження інструменту чи системи для централізованого управління ризиками та системою контролю. Деякі обирають наскрізну трансформацію, де різні інструменти та системи інтегруються одна з одною, елементи керування автоматизовані, а ручні дії підтримуються роботизованою автоматизацією процесів і платформами з низьким кодом. Зрештою, усі компанії намагаються досягти однієї мети: підвищити рівень впевненості, одночасно зменшуючи витрати на контроль. Щоб допомогти досягти цієї мети, ми аналізуємо низку варіантів цифровізації за допомогою моделі CARP. Ця модель допомагає класифікувати різні типи контролю, які ефективно зменшують ризики в рамках процесу або етапу процесу. CARP означає Configuration, Authorization, Reporting і Procedural (Manual), які представляють різні типи елементів керування.

Багато підприємств зосереджуються на нових технологіях, щоб отримати конкурентні переваги над конкурентів. На даний момент найбільш значущою розробкою для цифровізації в контролі є платформа в пам'яті HANA від SAP, яка дозволяє обробляти фінансові дані в реальному часі, що веде до економії часу на обробці даних операції та спрощений інтерфейс користувача.

У сучасному цифровому режимі гнучкіший спосіб роботи зазвичай кращий, що потенційно може вплинути на необхідні можливості внутрішніх контролерів. З точки зору технології, автоматизація має великий вплив через інтеграцію в існуючий IT-ландшафт або зв'язок із ним. Це особливо актуально, коли використовується RPA, що впливає на такі аспекти, як керування, зручність обслуговування та безпека [1]. Нарешті, автоматизація у сфері внутрішнього контролю вплине на поточний спосіб звітності, також враховуючи можливість перевірки.

Застосування інформаційних технологій в господарській діяльності підприємства дозволяє без надмірних витрат автоматизувати частину контрольних процесів, що забезпечує оперативне одержання результатів контролю та своєчасне прийняття відповідних управлінських заходів, спрямованих на усунення недоліків як в обліку, так і в процесі діяльності господарюючого суб'єкта.

Для формування дієвої системи внутрішнього контролю слід впроваджувати інформаційні технології і в сферу контролю. Засобом покращення проведення контрольної роботи є комп'ютеризація інвентаризації шляхом попереднього нанесення на об'єкти контролю штрих-кодів, що дозволить зменшити витрати часу на її проведення, сприятиме дотриманню об'єктивності та точності результатів. Впровадження цифрових технологій в процес проведення інвентаризації передбачає формування блоку інвентаризації. Виконання процедури якої здійснюється за визначеним алгоритмом, який містить послідовності процедури цього фактичного методу контролю. Це можливо побудувати за рахунком 947 "Недостачі і втрати від псування цінностей", що забезпечить формування інформаційного забезпечення для топ-менеджменту з метою ефективного управління.

Діджиталізація полегшує роботу служби внутрішнього контролю, зокрема при проведенні інвентаризації дозволяє швидше її провести та обробити результати перевірки. Впровадження цифрових технологій в сферу внутрішнього контролю зменшує витрати часу на його проведення та знижує ймовірність помилок при обробці результатів контролю.

### Список використаної літератури:

- Günthardt, D., Hallemeesch, D. & van der Giesen, S. (2019). The lessons learned from did-do analytics on SAP. Compact 2019/1. URL: <https://www.compact.nl/articles/the-lessons-learned-from-did-do-analytics-on-sap/?highlight=The%20lessons>.
- Ларченко О.В. Ефективність впровадження інформаційних систем в управління підприємством. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2020. Випуск 1. С. 278–284.
- Онищенко В.Є., Марінова В.А. Внутрішній контроль як фактор ефективності інформаційної системи бухгалтерського обліку. Економіка та суспільство. 2022. № 40. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1494/1440>