

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Сучасні концепції менеджменту виходять з того, що в даний час успіх будь-якого підприємства визначається не тільки раціональною організацією виробництва. Вирішальне значення має швидке пристосування до постійних змін зовнішнього середовища та побудова ефективної системи управління ризиками на підприємстві.

Управління ризиком містить стратегію і тактику. Під стратегією розуміють напрям і спосіб координування коштів для досягнення поставленої мети, яким відповідав би певний набір правил і обмежень для прийняття рішень. Стратегія управління ризиком обирається вищим керівництвом підприємства відповідно до його загальних цілей і індивідуальних особливостей. Залежно від цього стратегія може мати ризикований або обережний характер. Реалізація обраної стратегії здійснюється через тактику, тобто конкретні методи і прийоми для досягнення поставленої мети в конкретних умовах. Завданням тактики управління ризиками є вибір оптимального рішення і найбільш прийнятних у даній господарській ситуації методів і прийомів управління ризиком.

Зазначимо, що управління ризиками – це особливий вид діяльності, спрямований на пом'якшення впливу ризику на результати діяльності підприємства, фірми, компанії. Найбільш важливі рішення, з прийняттям яких приходиться мати справу підприємцю, визначаються тим, який рівень ризику припустимий для підприємства [1].

Основна мета ризик менеджменту – зробити управління компанією більш ефективним, з урахуванням ризиків. Якесь ризики можливо знадобиться знизити, інші прийняти, а деякі, навпаки, збільшити. На даному етапі, можна сказати, що саме управління ризиками включає в себе такі головні елементи підприємства, як: розробку і реалізацію програми ризик-менеджменту, яка безпосередньо забезпечує не тільки економічно обґрунтовані для підприємства рекомендації, але й заходи, головним напрямком, яких є – зниження загального рівня підприємницького ризику до прийняттого рівня. Управління ризиками – це системний підхід до виявлення, аналізу, мінімізації та моніторингу ризиків. Ця система може включати наступні елементи: виявлення ризиків, аналіз і їх пріоритизація, мінімізація ризиків і звітність, моніторинг і перегляд, культура управління ризиками.

Загальна концепція формування системи управління ризиками містить чотири етапи. Перший етап передбачає аналіз основних видів ризиків, що входять в комплекс ризиків підприємства, визначення сили їх впливу на діяльність суб'єкта господарювання, виявлення найбільш значимих видів. Другий етап містить визначення рівнів ризиків та можливих величин втрат (для того, щоб визначити ризикостійкість основних показників діяльності організації, їх відповідність нормативним значенням) і цілеспрямованість управлінських впливів. Третій етап полягає в визначенні раціонального методу управління з метою забезпечення контролю над ситуацією ризику, і при необхідності, виявлення джерел відшкодування можливих сум втрат. Четвертий етап представляє собою визначення ефективності управлінських рішень.

Управління ризиками може бути реалізоване через наступні задачі: удосконалення системи управління підприємством через підвищення ваги управління ризикостійкістю підприємства; визначення критеріїв ефективного управління ризикостійкістю; розробка та реалізація стратегії і тактики діяльності підприємства в умовах ризику; використання дієвого механізму управління ризикостійкістю; постійний моніторинг рівня ризику, факторів ризику зовнішнього та внутрішнього середовищ; підвищена та дієва реакція на зміни зовнішнього середовища, наявність достатніх засобів та заходів для протидії негативній дії факторів; аналіз комплексу показників фінансового стану підприємства, моніторинг їх зміни в залежності від коливань параметрів ризикостійкості підприємства.

Ефективне управління ризикостійкістю підприємства забезпечується реалізацією ряду принципів, основні з яких: інтегрованість із загальною системою управління підприємством, розгляд підприємства як єдиної соціально-економічної системи; комплексний характер формування управлінських рішень; орієнтованість на стратегічні цілі розвитку підприємства; варіативність та альтернативність підходів до розробки окремих управлінських рішень; високий динамізм управління; врахування взаємозв'язку управління ризикостійкістю в системі управління підприємством.

Список використаної літератури:

1. Ризикогенність та страхування в аграрній сфері (теорія, практика): колект. монографія За заг. ред. д.е.н., проф. С. І. Ходаківського. Житомир: Полісся, 2013. 323 с.