

## **НОВІТНІ МЕТОДИ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ НА РІВНІ МІСЦЕВИХ ІНІЦІАТИВ**

У сучасному світі швидких змін та глобальних викликів, інноваційні підходи до публічного управління набувають особливої актуальності. Це стосується не лише загальнонаціонального рівня, але й місцевих проектів, де важливо забезпечити ефективність, відповідальність та відкритість управлінських процесів. Інноваційні підходи в місцевому управлінні включають в себе застосування новітніх технологій, нетрадиційних методів організації роботи, а також залучення громадян до участі у прийнятті рішень.

Основні напрямки інновацій в публічному управлінні місцевих проектів:

1. Цифровізація та використання великих даних. Цифрові технології та аналітика великих даних можуть значно підвищити ефективність управління місцевими проектами. Використання цифрових платформ для моніторингу та аналізу соціально-економічних процесів дозволяє швидко реагувати на зміни та підлаштовуватися під потреби громади.

2. Громадська участь. Залучення громадян до процесу прийняття рішень через публічні слухання, опитування, а також використання онлайн платформ для обговорення та голосування є ключовим елементом інноваційного підходу. Це сприяє підвищенню прозорості та підзвітності управління.

3. Екологічні інновації. Зосередження уваги на екологічній стійкості та впровадження "зелених" технологій у місцевих проектах є важливим кроком до сталого розвитку. Це може включати розвиток громадського транспорту, енергозбереження, а також використання відновлюваних джерел енергії.

4. Соціальні інновації. Розробка та впровадження нових соціальних програм, спрямованих на підтримку вразливих верств населення, підвищення якості освіти

та охорони здоров'я. Соціальні інновації також включають забезпечення рівного доступу до муніципальних послуг для всіх груп населення.

5. Партнерство з приватним сектором. Співпраця з приватним сектором може значно підсилити потенціал місцевих інновацій. Через публічно-приватні партнерства можна залучати інвестиції, експертизу та новітні технології для реалізації місцевих проектів [1].

Крім цих основних напрямків, інновації в публічному управлінні місцевих проектів також можуть включати в себе наступні аспекти. Широке використання проектного підходу до управління. Проектний підхід передбачає чітке визначення цілей, завдань, термінів та бюджету проекту, а також ефективне управління ресурсами та ризиками.

Впровадження новітніх методів управління проектами. Органи місцевого самоврядування можуть використовувати такі методи, як управління за вартістю, управління за результатами, управління за ризиками тощо.

Створення сприятливого середовища для інновацій. Органи місцевого самоврядування повинні створювати умови для того, щоб працівники могли генерувати нові ідеї та впроваджувати інновації. Це може бути досягнуто шляхом надання працівникам необхідної підготовки та підтримки, а також шляхом створення культури відкритості та інновацій.

Впровадження інноваційних підходів до публічного управління місцевих проектів може принести ряд переваг, таких як:

1. Покращення ефективності та результативності проектів. Інноваційні підходи можуть допомогти органам місцевого самоврядування розробляти більш ефективні проекти, які відповідають потребам громади та забезпечують її підтримку.

2. Зменшення ризиків, пов'язаних з реалізацією проектів. Інноваційні підходи можуть допомогти органам місцевого самоврядування краще прогнозувати результати проектів та розробити план дій на випадок виникнення непередбачених обставин.

3. Покращення прозорості та підзвітності органів місцевого самоврядування. Інноваційні підходи можуть допомогти органам місцевого

самоврядування краще інформувати громаду про діяльність, пов'язану з реалізацією проектів [2].

Впровадження інноваційних підходів до публічного управління місцевих проектів є складним завданням, яке вимагає часу та зусиль. Однак, це завдання є важливим для забезпечення ефективного та результативного розвитку громад.

Впровадження інноваційних підходів до публічного управління місцевих проектів пов'язане з рядом викликів, таких як:

- нестача ресурсів. Органи місцевого самоврядування часто мають обмежені ресурси, що може ускладнювати впровадження інновацій.

- нестача кваліфікованих кадрів. Органи місцевого самоврядування можуть не мати достатньої кількості кваліфікованих кадрів, які могли б ефективно впроваджувати інновації.

- опір змінам. Деякі працівники органів місцевого самоврядування можуть бути не готові до змін, пов'язаних з впровадженням інновацій.

Незважаючи на ці виклики, впровадження інноваційних підходів до публічного управління місцевих проектів має ряд перспектив, таких як:

1. Покращення ефективності та результативності місцевого самоврядування. Інновації можуть допомогти органам місцевого самоврядування розробляти більш ефективні проекти, які відповідають потребам громади та забезпечують її підтримку.

2. Зменшення ризиків, пов'язаних з реалізацією проектів. Інновації можуть допомогти органам місцевого самоврядування краще прогнозувати результати проектів та розробити план дій на випадок виникнення непередбачених обставин.

3. Покращення прозорості та підзвітності органів місцевого самоврядування. Інновації можуть допомогти органам місцевого самоврядування краще інформувати громаду про діяльність, пов'язану з реалізацією проектів.

Для того, щоб подолати виклики та реалізувати перспективи впровадження інноваційних підходів до публічного управління місцевих проектів, органам місцевого самоврядування необхідно:

Розробити стратегію впровадження інновацій. Ця стратегія повинна визначати цілі, завдання, ресурси та заходи, необхідні для впровадження інновацій.

Створити сприятливе середовище для інновацій. Це означає створення культури відкритості та інновацій, а також надання працівникам необхідної підготовки та підтримки.

Поступово впроваджувати інновації. Не варто намагатися впровадити всі інновації одразу. Краще поступово впроваджувати їх, оцінюючи результати та вносячи необхідні корективи.

Впровадження інноваційних підходів до публічного управління місцевих проектів є складним завданням, але це завдання є важливим для забезпечення ефективного та результативного розвитку громад.

Отже, інноваційні підходи до публічного управління місцевих проектів можуть бути ефективним інструментом для підвищення ефективності та результативності цих проектів. Органи місцевого самоврядування можуть використовувати ці підходи для кращого розуміння потреб громади, розробки більш ефективних проектів та покращення результатів цих проектів.

### **Список використаних джерел**

1. Баштанник В. В., Лозицька І. О. Європейський досвід трансформації систем публічного управління та можливість його впровадження в Україні. Право та державне управління. 2018. № 1(30). Т.2. С. 30-35.

2. Helmsing (Bert) A. H. J. Local Economic Development. New generations of actors, policies and instruments A summary report prepared for the UNCDF symposium on Decentralization. The Hague. Local Governance in Africa Institute of Social Studies. 2021. P. 59-78. URL: <http://www.meso-nrw.de/helmsing.pdf>.