

Віталій Юнгер,
кандидат медичних наук,
заступник головного лікаря з поліклінічної роботи
клінічної лікарні Феофанія

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА ЇХ РОЛЬ У ФОРМАЛІЗАЦІЇ НОВИХ ВЛАСТИВОСТЕЙ ПОВОЄННОЇ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Стратегія повоєнного відновлення системи охорони здоров'я має забезпечити нові бачення та властивості досліджуваної сфери державного управління. Вкрай важливим є обґрунтування стратегічних цілей повоєнного відновлення системи охорони здоров'я та встановлення ключових завдань з її досягнення як складової методології стратегічного державного управління.

Перш за все можемо визначити дев'ять ключових стратегічних цілей, які згруповані за напрямками:

- група стратегічних цілей, що характеризують подолання наслідків російсько-української війни;
- група стратегічних цілей, що відповідають за модернізацію системи охорони здоров'я;
- група стратегічних цілей, що формують нові властивості системи охорони здоров'я.

Досягнення вказаних цілей залежить від поставлених завдань та визначення суб'єктів, відповідальних за їх реалізацію, і має на меті побудову нової системи охорони здоров'я.

Перша група - стратегічні цілі, що характеризують подолання наслідків російсько-української війни. До вказаної групи стратегічних цілей зараховано:

- 1) відновлення інфраструктури системи охорони здоров'я, що була зруйнована та/ або пошкоджена в результаті російсько-української війни;
- 2) відновлення та зростання кадрового потенціалу системи охорони здоров'я, що був втрачений через внутрішню і зовнішню міграцію та загибель медичних працівників у результаті бойових дій;
- 3) відновлення системи медичних послуг на деокупованих територіях та територіях, що найбільше постраждали від бойових дій. Завдання, які покладаються для реалізації зазначеної цілі, та суб'єкти, відповідальні за їх виконання.

З метою формування нової ефективною системи охорони здоров'я необхідне здійснення модернізаційних заходів в ключових сферах, що характеризують такі стратегічні цілі:

- 1) системи реалізації медичних послуг на основі підходів забезпечення якості та ефективності;
- 2) системи підготовки та перепідготовки медичних кадрів у контексті повоєнного запиту;
- 3) структури системи охорони здоров'я держави та регіонів у контексті повоєнного запиту.

Модернізація системи реалізації медичних послуг на основі підходів забезпечення якості та ефективності є основоположною ціллю формування нової системи охорони здоров'я в Україні. Забезпечення якості та ефективності діяльності закладів охорони здоров'я передбачає сукупність дій та потребує формування особливого правового поля.

Стратегія повоєнного відновлення системи охорони здоров'я, окрім подолання наслідків війни та визначення напрямів модернізації, має сприяти формуванню нової системи, якій були б притаманні такі властивості: безпечність, адаптивність та стійкість. Саме це визначає група стратегічних цілей, що характеризують властивості нової системи охорони здоров'я, серед яких:

1) досягнення високого рівня адаптивності системи охорони здоров'я та її окремих елементів як властивості швидкого реагування на ризики. Передбачає ухвалення сукупності нормативно-правових актів, що регулюють діяльність закладів охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій та забезпечують швидке пристосування до їх наслідків. Це стосується як власне вимог до діяльності та підготовки медичних працівників, так і визначення можливості евакуації таких суб'єктів. Крім того, в умовах надзвичайних ситуацій військового характеру необхідним є передбачення механізму швидкої зміни профілю діяльності закладу охорони здоров'я з цивільного на військовий госпіталь;

2) забезпечення безпечності структурних елементів системи охорони здоров'я в контексті внутрішніх та зовнішніх ризиків. Реалізація цього завдання можлива через формування правового поля релокації закладів охорони здоров'я, відновлення їх діяльності на безпечних територіях та порядку використання інфраструктурних об'єктів, що потребує врегулювання взаємодії між закладом охорони здоров'я та органами місцевого самоврядування;

3) забезпечення стійкості системи охорони здоров'я – це складний процес, який передбачає формування заходів забезпечення безперебійної роботи закладів охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій. Важливими складовими реалізації вказаної цілі є: встановлення вимог до: охорони закладів охорони здоров'я та можливості застосування зброї персоналом закладів охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій; інфраструктури закладів охорони здоров'я щодо забезпечення їх безпеки; продовольчих, матеріальних та інших резервів закладів охорони здоров'я; енергетичної безпеки закладів охорони здоров'я; діяльності персоналу закладів охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій.

Таким чином, у результаті проведеного дослідження нами обґрунтовано комплексний механізм досягнення стратегічних цілей Стратегії повоєнного відновлення системи охорони здоров'я, які визначають порядок подолання наслідків російсько-української війни; інструменти модернізації системи охорони здоров'я; формування механізмів забезпечення властивостей нової системи охорони здоров'я. За кожною стратегічною ціллю визначено сукупність завдань, вирішення яких дозволить їх досягнути.