

УДК 658.011.12

Држевецька Ю. М., магістрант ФБСО, гр. ЗМО-23-2М  
Науковий керівник: Ткачук Г.Ю., к.е.н., доц., доцент  
кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій  
Державний університет «Житомирська політехніка»

### СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

Промислові підприємства, які виконують важливе економічне та соціальне завдання, а саме, забезпечення ринку продукцією різного галузевого призначення, виконання робіт та надання послуг, потребують удосконалення форм та методів управління ресурсним потенціалом. Ресурсний потенціал характеризує економічну можливість підприємства, яку воно може використати для досягнення цілей. В умовах наростання конкуренції від ресурсного потенціалу підприємства залежать зростання ефективності його розвитку. Управління ресурсами - одне з найважливіших завдань управління діяльністю підприємства. Якщо підприємство здійснює вибір та комбінацію ресурсів краще, швидше, оригінальніше конкурентів, то йому гарантовано кінцевий ринковий успіх.

Важливе місце у розвитку виробничої та фінансово-господарської діяльності займає оборотний капітал, як комплексний показник тих активів і коштів організації, які приймають участь в обороті капіталу підприємства.

Бланк І.А. визначає політику управління оборотними активами як «формування необхідного обсягу та складу цього капіталу, та забезпечення необхідних умов оптимізації процесу його обігу», також зазначається, що управління використанням оборотного капіталу підприємства пов'язане з конкретними особливостями формування його циклу. Саме тривалість виробничого (операційного) циклу суттєво впливає на обсяг, структуру та ефективність використання оборотних активів. Операційний цикл є періодом повного обороту всієї суми оборотних активів у процесі якого відбувається зміна окремих його видів [1].

Фактична наявність оборотних коштів, що утримується управлінцями у достатньому для забезпечення поточної виробничої діяльності підприємства обсязі, вимагає ефективної, з одного боку, і жорсткої, з іншого, системи обліку та контролю.

Для здійснення безперервного процесу виробництва необхідно постійне авансування певної вартості. Авансовані кошти виступають у таких економічних формах, як основні та оборотні фонди, які істотно відрізняються характером перенесення вартості на новостворений продукт. Економічна сутність оборотних фондів полягає в тому, що вони повністю переносять свою вартість на новостворену продукцію протягом одного виробничого циклу або кількох виробничих циклів, але не більше одного року.

Безперервним зв'язком між здійсненням процесу виробництва та оборотним капіталом служить політика управління. Політика управління – це систематичний, цілеспрямований вплив суб'єкта управлінської діяльності на керований об'єкт з метою його впорядкування, збереження та розвитку.

Метою політики управління чистим оборотним капіталом є: визначення обсягу та структури оборотних активів; визначення джерел їх покриття; встановлення науково обґрунтованого співвідношення між обсягом оборотних активів та джерел їх покриття достатнього для забезпечення довгострокової виробничої та ефективної фінансової діяльності підприємства.

Управління оборотним капіталом полягає у забезпеченні безперервності процесу виробництва та реалізації продукції з найменшим розміром обігових коштів. Це означає, що оборотні кошти підприємства повинні бути розподілені на всіх стадіях кругообігу у відповідній формі та в мінімальному, але достатньому обсязі [2].

Оборотні кошти в кожен момент завжди одночасно перебувають у всіх трьох стадіях кругообігу і у вигляді коштів, матеріалів, незавершеного виробництва, готових виробів. Таким чином, однією з найважливіших завдань управління обіговими коштами є прискорення оборотності обігових коштів.

Ефективне використання економічного потенціалу означає можливість для підприємства одночасно та раціонально використовувати всі наявні ресурси для досягнення високих кінцевих результатів та задоволення потреб замовника у якісній продукції. Завдання управлінців – забезпечити ефективне управління оборотними активами з метою забезпечення довгострокової виробничої та ефективної фінансової діяльності підприємства. Потрібно прагнути забезпечення безперервності процесу виробництва та реалізації продукції з найменшим розміром оборотних коштів, а також прискоренню оборотності оборотних коштів.

#### Список використаних джерел:

1. Бланк І.А. Фінансовий менеджмент: навчальний курс. Київ: Ніка-Центр, 2014. 656 с.
2. Фінансовий менеджмент: підручник. Під заг. ред. А.М.Поддєрьогіна. 2-ге вид.б перероб. Київ: КНЕУ, 2017. 534 с.