

## **ІННОВАЦІЇ В МЕДИЧНОМУ АДМІНІСТРУВАННІ: НОВІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я**

Інновації в медичному адмініструванні стають однією з найважливіших складових модернізації сфери охорони здоров'я в Україні. З огляду на численні виклики, з якими стикнулася країна, зокрема війна, економічні труднощі та пандемія COVID-19, державні органи та медичні заклади повинні швидко адаптуватися до нових умов. Цифровізація та інноваційні підходи в управлінні медичними установами відкривають можливості для підвищення ефективності, прозорості та доступності медичних послуг для населення.

Одним із основних етапів цифрової трансформації є впровадження електронних медичних карт, які дозволяють зберігати інформацію про пацієнтів у цифровому вигляді, забезпечуючи безперешкодний доступ лікарів до історії хвороби, а також підвищуючи ефективність діагностики та лікування. В Україні цей процес активізувався в останні роки завдяки проектам таких як "Електронне здоров'я". Однак, незважаючи на певні успіхи, багато медичних установ ще не забезпечені необхідними ресурсами для повноцінної реалізації цих технологій, що потребує подальших інвестицій у цифрову інфраструктуру.

Важливою складовою інновацій є також використання телемедицини, яка набуває все більшої популярності в Україні, особливо в умовах війни та обмеженого доступу до медичних послуг у віддалених районах [3]. Телемедицина дозволяє лікарям надавати консультації пацієнтам через інтернет, що суттєво економить час та ресурси, зменшуючи необхідність у фізичних відвідинах медичних установ. Це важливо в умовах сучасних викликів, зокрема під час воєнних дій, коли доступ до медичної допомоги може бути обмежений.

Загалом, наявність інноваційних підходів у медичному адмініструванні в Україні сприяє оптимізації робочих процесів, що в свою чергу забезпечує більш ефективне використання обмежених ресурсів медичних установ. Проте реалізація цих змін вимагає значних інвестицій в освіту медичного персоналу,

оновлення технічного обладнання та інфраструктури, а також забезпечення доступу до сучасних інформаційних технологій на всіх рівнях.

Однією з найбільших проблем медичного адміністрування в Україні є недостатнє забезпечення медичних закладів новітніми технологіями та висококваліфікованим персоналом для роботи з ними. Процес цифровізації у медичних установах не завжди відповідає вимогам часу, що ускладнює інтеграцію нових підходів у систему охорони здоров'я. У цьому контексті важливою є державна підтримка у вигляді фінансування, а також реформування медичних установ на всіх рівнях. Програма "Електронне здоров'я" є яскравим прикладом того, як інновації можуть бути впроваджені в медичну систему України для покращення її функціонування.

Завдяки цифровізації в Україні, пацієнти мають можливість отримати доступ до своїх медичних даних, що підвищує рівень прозорості та доступності медичних послуг. Система е-лікарняних, яку впроваджено в країні, дозволяє пацієнтам та лікарям швидше вирішувати питання, пов'язані з видачею лікарняних листів [2]. Крім того, електронні рецепти сприяють значній економії часу для пацієнтів, лікарів та аптеки, знижуючи ризики помилок при виписуванні ліків. Державні органи продовжують працювати над реформуванням кадрової політики в медичній сфері.

Проблеми управління персоналом в умовах цифровізації медичних установ є ще одними з важливих питань для медичного адміністрування. Це стосується як покращення навчання медичного персоналу, так і забезпечення умов для ефективної роботи з новітніми технологіями. Важливим кроком стало введення навчальних програм для медичних працівників щодо використання електронних систем, що дає змогу їм краще адаптуватися до цифрових змін. Однак, варто відзначити, що навіть із постійним розвитком цифрових технологій в Україні, багато медичних установ все ще не мають доступу до необхідної інфраструктури для їх реалізації. Особливо це стосується віддалених районів, де низький рівень інтернет-покриття, а також недостатнє фінансування обмежують можливості для повноцінної інтеграції цифрових інструментів в медичну практику.

Зважаючи на ситуацію в Україні, де медичні установи часто стикаються з обмеженнями через фінансові, технологічні та кадрові ресурси, необхідно здійснити кілька важливих кроків для покращення медичного адміністрування. Перше з них полягає в тому, щоб держава продовжила впроваджувати ініціативи, спрямовані на модернізацію медичних закладів, особливо в сільських районах. Це може бути здійснено через програму фінансування для забезпечення медичних установ необхідними цифровими технологіями, а також шляхом удосконалення навчальних курсів для медичного персоналу.

Іншою важливою складовою є надання медичним установам доступу до міжнародних стандартів та кращих практик у медичному адмініструванні, що дозволить зменшити відставання в розвитку порівняно з іншими країнами [1]. Програми міжнародної співпраці, а також спільні проекти з міжнародними організаціями можуть стати на допомогу для реалізації цих цілей.

Розвиток інновацій в медичному адмініструванні в Україні є необхідним етапом на шляху до поліпшення якості медичних послуг, підвищення доступності для пацієнтів та забезпечення прозорості роботи медичних установ. Поки що є багато проблем, але правильні кроки з боку держави та медичних установ можуть значно покращити ситуацію в найближчі роки, сприяючи формуванню сучасної, ефективної та доступної системи охорони здоров'я.

#### **Список використаних джерел:**

1. Литвиненко В.А., Щербань М.Г. *Проблеми безпеки медичних даних в умовах цифровізації охорони здоров'я*. Збірник наукових праць, том 4. Х.: ХНУ, 2021. С. 213-222.
2. Сидоренко В.М., Литвиненко Т.С. *Інноваційні технології в управлінні персоналом медичних установ*. Науковий вісник. 2023. № 3. С. 92-99.
3. Ткаченко Ю.А., Лисенко О.В. *Інтеграція цифрових технологій у процес управління медичними закладами: сучасні тенденції*. Здоров'я України. 2022. № 2. С. 23-29.