

ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ПРИВАБЛИВІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ

Сьогодні українська економіка працює в умовах дуже складних викликів через війну, і це сильно впливає на інвестиційний клімат та розвиток бізнесу. Для багатьох компаній управління інвестиційною привабливістю стало не стільки теоретичним питанням, скільки реальною проблемою виживання. Збереження стабільності, довіри інвесторів та пошук нових джерел фінансування зараз стоять на першому місці для будь-якого бізнесу, незалежно від його масштабу.

Одна з головних проблем – різке зростання ризиків. Інвестори в Україні стикаються з непередбачуваними подіями, загрозами руйнування активів, перебоями у логістиці та нестабільністю енергопостачання. Це створює високий рівень невизначеності і змушує компанії переосмислювати пріоритети: багато хто зосереджується на короткострокових проектах, скорочує інвестиційні програми і концентрує ресурси на підтримці безперервності виробництва.

Ще один серйозний виклик – економічна нестабільність. Коливання валютного курсу, інфляція, бюджетний дефіцит та постійні зміни податкових правил ускладнюють планування інвестицій. Навіть фінансово стійкі підприємства зараз важко прогнозують свої результати на середньо- та довгострокову перспективу. Це підкреслює потребу у гнучких системах управління ризиками, які можуть швидко реагувати на зміни зовнішніх умов.

Обмежений доступ до фінансів теж ускладнює ситуацію. Банки стали обережнішими у кредитуванні, а іноземні інвестори очікують стабільності та прозорості від держави. Через це бізнес часто стикається з дефіцитом коштів, що гальмує оновлення обладнання, впровадження інновацій та вихід на нові ринки.

У цих умовах особливо важлива довіра інвесторів. Репутація, наявність антикризової стратегії, ефективне управління ризиками та соціальна відповідальність допомагають залучати капітал. Компанії, які демонструють прозорість і виконують свої зобов'язання, навіть у складні часи зберігають підтримку інвесторів [1].

Разом з тим, є приклади підприємств, які змогли адаптуватися до нових реалій. Деякі компанії перенесли виробництво у безпечні регіони, впровадили цифрові системи управління, переорієнтували експорт або налагодили нові партнерства з міжнародними фондами. Це показує, що стратегічна гнучкість і готовність до змін допомагають компенсувати зовнішні ризики [2].

Ще одна важлива проблема – кадри. Через мобілізацію, міграцію та психологічне навантаження багато кваліфікованих працівників залишили роботу. Це призводить до дефіциту спеціалістів, знижує продуктивність та збільшує витрати на підготовку нових співробітників. Втрата стабільності колективів безпосередньо впливає на інвестиційну привабливість, адже кадрова стійкість важлива для довгострокового розвитку.

Післявоєнний етап розвитку економіки вимагатиме нової моделі інвестиційного управління, заснованої на принципах стійкості, відкритості та партнерства. Найбільший потенціал зростання мають підприємства інфраструктурного, енергетичного, медичного та аграрного секторів, які вже зараз формують стратегії відновлення та активно шукають міжнародних партнерів. Вони можуть стати основою економічного відродження України, якщо держава забезпечить стабільне правове поле, інституційну підтримку та сприятливий бізнес-клімат.

У підсумку, проблеми управління інвестиційною привабливістю зараз комплексні і потребують системного підходу. Найбільші з них – високі ризики, економічна нестабільність, кадрові втрати, брак фінансів та недостатня підтримка держави. Вирішити їх можна лише за умов тісної співпраці бізнесу, держави та міжнародних партнерів. Скоординована політика, спрямована на безпечне інвестиційне середовище, допоможе відновити довіру інвесторів і забезпечити сталий розвиток українських підприємств після війни.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Славкова А. А., Колісник Д. Р. Інвестиційна привабливість України: Реалії в умовах війни та перспективи повоєнної відбудови. Економіка та суспільство. 2023. № 56. С. 10. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-138>
2. Петро І. В., Попадинець М. В. Інвестиційна привабливість України в умовах довготривалої війни. Галицький економічний вісник. Т. : ТНТУ, 2024. Том 89. № 4. С. 82–88. <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/89/1333.pdf>