

ФОРМУВАННЯ ПОЛІТИКИ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Розробка виваженої політики управління активами підприємства є надзвичайно важливою для забезпечення його стабільності та ефективного функціонування. Така політика визначає стратегічні підходи до планування, формування та використання активів, що дозволяє оптимізувати ресурси підприємства. Вона забезпечує баланс між оборотними та необоротними активами, що є критично важливим для підтримки ліквідності та фінансової стійкості. Рациональна політика управління активами сприяє підвищенню продуктивності використання ресурсів і зменшенню непотрібних витрат. Вона також дозволяє оцінити ризики, пов'язані з інвестиціями та операційною діяльністю, і своєчасно приймати управлінські рішення.

Політика управління активами підприємства – це сукупність принципів, правил, стратегій та процедур, що визначають підходи підприємства до планування, формування, використання, оцінки та контролю його активів з метою забезпечення ефективності господарської діяльності, фінансової стійкості та довгострокового розвитку [1].

Мета політики управління активами полягає у забезпеченні ефективного формування, використання та контролю активів підприємства, що сприяє фінансовій стабільності, зростанню прибутковості та довгостроковому розвитку бізнесу. Вона визначає стратегічний напрямок управління ресурсами, дозволяє підприємству оптимально використовувати наявні активи та підвищувати їхню продуктивність [2].

У процесі управління активами виділяють три типи політики управління активами підприємства: агресивну; консервативну; помірковану [1; 2].

1. Агресивна політика – передбачає максимальне використання активів для отримання високого прибутку, при цьому підвищується фінансовий ризик. Вона орієнтована на мінімізацію запасів оборотних активів та вкладення коштів у найбільш прибуткові, але ризиковані проекти. Такий підхід підвищує потенційну доходність підприємства, але водночас збільшує фінансові ризики та ймовірність нестачі ліквідних коштів.

2. Консервативна політика управління активами спрямована на мінімізацію ризиків і збереження фінансової стійкості підприємства. Вона передбачає підтримку високого рівня оборотних коштів та обережне інвестування у довгострокові активи. Такий підхід забезпечує надійність виконання фінансових зобов'язань і зменшує ймовірність втрат від несприятливих змін ринкової кон'юнктури. Консервативна політика використовується підприємствами, що прагнуть стабільності та помірному розвитку.

3. Поміркована (збалансована) політика – поєднує елементи агресивного та консервативного підходів, забезпечуючи оптимальний баланс між ризиком і прибутковістю.

Кожен із типів політики управління активами передбачає управління як оборотними, так і необоротними активами, при цьому кожен підхід має свої переваги та недоліки. Агресивна політика забезпечує високий прибуток, але збільшує фінансові ризики; консервативна сприяє стабільності і зменшує ризики, але може обмежувати доходність; поміркова політика поєднує елементи обох підходів, забезпечуючи баланс між прибутковістю та ризиком.

Таким чином, політика управління активами підприємства є ключовим елементом ефективного управління ресурсами, що визначає стратегічний та тактичний напрямок розвитку організації. Вона забезпечує оптимальний розподіл оборотних і необоротних активів, підвищує продуктивність їх використання та сприяє фінансовій стабільності підприємства. Різні типи політики – агресивна, консервативна та поміркована – дозволяють обирати оптимальний баланс між прибутковістю та ризиком відповідно до цілей підприємства. Політика управління активами також визначає джерела фінансування та заходи щодо оптимізації активів, що сприяє підвищенню конкурентоспроможності підприємства.

Список використаних джерел:

1. Бабій О., Койнак В. Сучасні проблеми та перспективи управління активами підприємств. Економіка та суспільство. 2024. (59). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-27>
2. Бурдонос Л., Виноградня В. Управління активами підприємства в сучасних умовах. Scientific Collection «InterConf». 2023. (160), 37–43. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/article/view/3938>