

Красько М.О.,
Аспірант кафедри публічного управління,
Науковий керівник: **Кучук А. М.,**
доктор юридичних наук, професор.
Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПО РЕАЛІЗАЦІЇ КОНФІСКОВАНИХ АКТИВІВ

На сьогоднішній день, через військове положення перед публічним управлінням України постають серйозні виклики, а особливо це стосується сфери реалізації конфіскованих та арештованих активів. Справедливий процес реалізації конфіскованих та арештованих активів є одним з елементів економічної безпеки держави оскільки забезпечує ефект відшкодування збитків та протидію неправомірній економічній діяльності. Безпека економічних процесів надзвичайно важлива у ситуації військового положення, оскільки в такі часи будь яка економічна діяльність стає складнішою, а перспектива позитивних результатів знижується, через недостатню прозорість державних процесів та ризик корупційних маніпуляцій.

Основними проблемами які фіксують науковці є:

1. Неоднорідність нормативно правового поля, Н. Б. Новицька стверджує про недостатню чіткість механізмів реалізації повноважень агентства по розшуку та менеджменту активів, і необхідність звернень до інших органів держави.
2. Затримки при передачі активів. Згідно до дослідження ТІ Ukraine, відповідальні органи не мають інституційного ресурсу для забезпечення швидкого процесу передачі конфіскованих активів.
3. Корупційні ризики. У роботах Мельника М. І. а також Кліхарда Р. зазначається що процеси оцінки та реалізації конфіскованих активів потребують посилення заходів запобігання корупційним зловживанням.
4. Знецінення активів. У дослідженні П. Демчука стверджується про зниження вартості конфіскованих активів, при їх довгостроковому збереженні у невідповідних умовах.

Вище описані проблеми можливо вирішити, завдяки інтеграції новітніх цифрових технологій, а оскільки у всіх державних процесах України проводиться цифровізація, впровадження технологічних рішень стає простішою задачею. Але для гармонізації процесів і усунення проблем галузі реалізації конфіскованих активів, спочатку необхідно провести реформацію правового поля. Згідно до концепції С. Осборна щодо взаємної продуктивності публічних послуг, необхідно впровадити систему принципів сучасного державного менеджменту. Також потрібно усунути колізії що виникають між описом повноважень органів публічного управління у законі України про виконавче впровадження та його підзаконними актами.

Впровадження новітніх цифрових технологій може вдосконалити сферу електронних аукціонів, що є основним способом реалізації конфіскованих активів. Також це корелює з дослідженнями Г. Таммерса стосовно data-driven governance, що мінімізує негативний вплив людського фактору, та підвищить продуктивність системи. Одною з основних переваг новітніх технологій є те що вони здатні забезпечувати високий рівень відкритості процесів, зберігаючи при цьому безпеку системи. Відкритість інструментів гарантують довіру користувачів до системи електронних аукціонів.

Отже, рівень ефективності публічного управління Україна у сфері реалізації конфіскованих та арештованих активів є показником ефективності держави у гарантуванні економічної безпеки. Вдосконалення даної галузі буде свідчити про турботу держави про громадян а також стане одним з свідоцтв готовності України приєднатися до європейського економічно-правового простору. За умови редагування нормативно правових документів і інтеграції новітніх цифрових технологій відкриваються перспективи підвищення прозорості системи, а також її безпеки і ефективності.

Список використаних джерел

1. Новицька Н. Б., Миколаєць В. А., Новицький А. М. Процесуально-правові особливості виявлення та розшуку активів у діяльності АРМА. Ірпінський юридичний часопис: науковий журнал. 2024. Вип. 1(14). С. 73. URL: <https://ojs.dpu.edu.ua/index.php/irplegchr/article/view/204/204>

2. Мельника М. І. Політична корупція: сутність, чинники, засоби протидії. Національна безпека і оборона. 2009. Вип. 7. С. 67 - 72. URL: https://razumkov.org.ua/uploads/journal/ukr/NSD111_2009_ukr.pdf
3. Романюк У. В. Аналіз стану розпорядження майном, вилученим митницями дфс україни. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Сер.: Юриспруденція. 2019. Вип. 38. С. 45 - 49. URL: <https://www.vestnik-pravo.mgu.od.ua/archive/juspradenc38/12.pdf>
4. Демчук. П. Натягнуті цифри vs сувора реальність: голова АРМА прозвітувала про роботу Агентства у 2023 році. Transparency international ukraine. URL: <https://ti-ukraine.org/news/natyagnuti-tsyfry-vs-suvora-realnist-golova-arma-prozvituvala-pro-robotu-agentstva-u-2023-rotsi/>
5. Демчук. П. Що на практиці заважає повертати конфісковані активи з-за кордону. Transparency international ukraine. URL: <https://ti-ukraine.org/research/tochka-nepovernennya-shho-na-praktytsi-zavazhaye-povertaty-konfiskovani-aktyvy-z-za-kordonu/>
6. Семенчук Т.Б., Мельничук М.М. Цифрове врядування: сучасні виклики та перспективи розвитку. Український економічний часопис. 2025. Вип. 10. С. 87 - 91. URL: <https://journals.dpu.kyiv.ua/index.php/economy/article/view/617/595>
7. Закон України Про виконавче провадження. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1404-19#Text>